

**ISSN 2181-6883**

# **PEDAGOGIK MAHORAT**

**Ilmiy-nazariy va metodik jurnal**

**1-son (2020-yil, fevral)**

**Jurnal 2001-yildan chiqa boshlagan**

**Buxoro – 2020**

## МУНДАРИЖА

<b>МЕХМОНЛАРИМИЗ.....</b>	<b>7</b>
О.С.Каххоров. Олий таълим муассасалари фаолияти самарадорлигини бошқариш йўналишлари .....	7
<b>ПЕДАГОГИКА ВА ПСИХОЛОГИЯ.....</b>	<b>15</b>
Ш.Х.Самиева, Т.В.Бутко. Научные тенденции в развитии творческого и креативного потенциала молодежи .....	15
Х.И.Ибраимов, Н. Фозиева Олий таълим муассасалари талабаларида толерант хулқ-авторни ривожлантиришнинг айрим назарий ва амалий масалалари.....	21
Н.И.Джумаева Вопросы развития познавательного интереса студентов в процессе преподавания русского языка.....	27
А.Ж.Айназарова. Из истории развития воспитательных систем детских оздоровительных лагерей и их положение на современном этапе .....	33
Ш.Нарзиев. Эффективность интерактивной игры в развитии знаний студентов .....	40
А.Султонов. Ўқувчиларда миллий ғояни шакллантириш ижтимоий зарурият сифатида .....	45
А.Нусратов. XVI-XVII асрларда Бухоро хонлигига мактаб, тарбия ва педагогик фикрлар тараққиёти.....	50
Н. Н. Миржанова. Профессиональная компетентность учителя технологии .....	55
О.Мухидова. Компетенциявий ёндашув асосида бўлажак технология фани ўқитувчиларини тайёрлаш тизимини такомиллаштириш.....	57
О.А.Ҳамидов. Ахборот - таълим муҳити шароитида олий таълим муассасаларида меҳнат муҳофазаси фани бўйича мультимедияли ўқитиш воситаларининг педагогик масалалари .....	61
Ш. Ф.Давронова. Таълим сифатини таъминлашда масофавий технологиялардан фойдаланиш имкониятлари .....	65
С.И.Камбарова. Қадриятлар – ахлоқий-эстетик тарбия омили сифатида .....	73
Н.Ачилов. Баркамол авлод тарбиясида ҳакимия таълимотининг ўрни .....	80
А.I.Kudratova. Zamonaviy ta'lim tizimida funksional savodxonlik masalasi .....	83
O. R.Ortiqov Bo'lajak o'qituvchilarda mafkuraviy immunitetni rivojlantirish.....	86
<b>ИҚТИСОДИЙ ТАЪЛИМ .....</b>	<b>92</b>
А.З.Тожихўжаев. Акциядорлик жамиятларда корпоратив бошқарувни такомиллаштириш ва самарадорлигини ошириш .....	92
<b>ТИЛ, АДАБИЁТ ВА ХОРИЖИЙ ТИЛЛАР .....</b>	<b>95</b>
L.Jalilova, Y.Mokhina A sense of humor as an essential component of pedagogical optimism .....	95
В.Т.Бабаева. Мақолларнинг таълим жараёнидаги ўрни .....	100
М.Ҳ.Давлатова. Аспектуалликнинг таркибий-семантик модели .....	104
Г.А.Исаева, Л.А.Туйлиева. Использование инновационных технологий (технологии метода проектов) в обучении русскому языку как иностранному .....	107
И.М.Тўхтаров, Ш.И. Турдиалиева. Педагог маҳоратнинг нутқий талаблари .....	112
<b>АНИҚ ВА ТАБИЙ ФАНЛАРНИ ЎҚИТИШ МЕТОДИКАСИ.....</b>	<b>117</b>
С.Қ.Қаххоров, М.И.Даминов, Ю.Жамилов. Ўқувчиларнинг муқобил энергияга оид компетенцияларини шакллантиришда дастурий таълим воситаларидан фойдаланиш .....	117
Т.Ҳ.Расулов, З.Е.Мустафоева. Математика фанларини ўқитишда мустақил таълимнинг ўрни .....	119
Ч.Қ.Хайруллаев. Тиббий кимё фанини ўқитишнинг устувор йўналишлари .....	125
Г. Кадирова. Ўқувчиларнинг кимё фанига оид компетенцияларини шакллантириш .....	128
Д.С.Рўзиева. «Ёруғлик қонунлари» мавзуси бўйича мультимедияли маъruzalarда компьютер технологияларидан фойдаланиш .....	133
N.N.Doniyorov. Matematika fanidan sinfdan tashqari ishlarni tashkil qilish .....	138
<b>МУСИҚА ТАЪЛИМИ ВА ТАСВИРИЙ САНЬАТ .....</b>	<b>141</b>
Д.И.Мамурова. “Винт чизиги” мавзусини ўтишда AutoCAD дастуридан фойдаланиб дарс самарадорлигини ошириш .....	141
С.С. Азимов. Бўлажак тасвирий санъат ўқитувчисини тайёрлашда касбий фанларни ўқитиш методикасини такомиллаштириш .....	145

## ОЛИЙ ТАЪЛИМ МУАССАСАЛАРИ ФАОЛИЯТИ САМАРАДОРЛИГИНИ БОШҚАРИШ ЙЎНАЛИШЛАРИ

**О.С.Каҳзоров<sup>1</sup>**

*Мақолада олий таълим муассасаларини бошқарии соҳасидаги замонавий тадқиқотлар ОТМларини тобора кўпроқ бозор муҳитининг агентлари сифатида кўриб чиқилиши хусусида фикр юритилади. Уларнинг фаолияти самарадорлигига эса стратегик бошқарув нуқтаи назаридан стратегик мақсадлар билан таққослаш сифатида қаралмоқда. Бунда олий таълим муассасасининг стратегик мақсадлари, одатда, кадрлар тайёрлаш бўйича давлат вазифаларини бажарии ва уларнинг рақобатбардошлигини ошириши бўйича маҳаллийлаштирилади. Касбий таълим тизими ва меҳнат бозори ўртасидаги ўзаро муносабатлар муаммолари билан шугулланувчи муаллифлар тадқиқотларида сўнгги пайтларда олий таълим муассасалари битирувчиларининг минтақавий меҳнат бозорлари эҳтиёжларига миқдорий ва сифат жиҳатдан мувофиқлигига асосий эътибор қаратилмокда.*

**Калим сўзлар:** олий таълим, бошқарии, тармоқ, педагог ходимлар, замонавий тадқиқот, иқтисодий самарадорлик, битирувчи.

*The article notes that modern research in the field of management of higher education institutions is increasingly considered as agents of the market environment of higher EDUCATION institutions. A effectiveness of their activities is considered as a comparison with strategic goals in terms of strategic management. The strategic goals of the Bund higher education institution are usually localized in the direction of performing state functions to train personnel and increase their competitiveness. The authors' research on the problems of interaction between the professional education system and the labor market focuses on the quantitative and qualitative compatibility of graduates of higher education institutions with the needs of regional labor markets in recent years.*

**Ключевые слова:** высшее образование, менеджмент, сеть, педагогические кадры, современные исследования, экономическая эффективность, выпускник.

*The article notes that modern research in the field of management of higher education institutions is increasingly considered as agents of the market environment of OTM. And the effectiveness of their activities is considered as a comparison with strategic goals in terms of strategic management. The strategic goals of the Bund higher education institution are usually localized in the direction of performing state functions to train personnel and increase their competitiveness. The authors' research on the problems of interaction between the professional education system and the labor market focuses on the quantitative and qualitative compatibility of graduates of higher education institutions with the needs of regional labor markets in recent years.*

**Keywords:** higher education, management, network, teaching staff, modern research, economic efficiency, graduate.

Республикамиз иқтисодиётини юксалтириш баробарида мамлакатимиз ижтимоий-иктисодий муаммоларини ижобий ҳал қилиш учун ҳар бир тармоқ ва соҳада инсон ресурслари самарадорлигини ошириш муҳим аҳамият касб этади, чунки бозор иқтисодиётининг ҳозирги босқичида ижтимоий-иктисодий тараққиётнинг асосий мезонларидан бири самарадорлик кўрсаткичидир. Ваҳоланки, самарадорлик – мақсадга мувофиқлик, натижадорлик, сифат, фойдалилик каби жиҳатларни ўзида мужассамлаштирувчи тушунчалар мажмуидир.

Самарадорлик масаласи олий таълим муассасаларида катта аҳамият касб этади. ОТМлари самарадорлигини оширишнинг асосий шарти педагог ходимларнинг илмий салоҳияти, сифатли таълим ва битирувчиларни ўз вақтида ишга жойлаштиришдир. Бу борада Ўзбекистон Республикасида қатор устувор вазифалар амалга оширилмоқда. Жумладан, Президентимизнинг Олий Мажлисга Мурожаатномаси[1]да “Олий таълим стандартлари хорижий тажриба асосида такомиллаштирилади, таълим йўналишлари ва ўқитиладиган фанлар қайта кўриб чиқилади. Мутахассисликка алоқаси бўлмаган фанлар сони 2 баробар қисқартирилади”, деб таъкидланиши олий таълим муассасаларининг фаолият самарадорлигини оширишга йўналтирилган навбатдаги кўрсатмадир.

## МЕҲМОНЛАРИМИЗ

Олий таълим самарадорлиги масалаларига илгари ҳам, ҳозирги пайтда ҳам самарадорлик, рақобатбардошлик ва бевосита таълим хизматлари, таълимга сарфланган маблағларнинг иқтисодий самарадорлиги, экстерналийлар (ташки таъсиirlар) хусусиятига эга бўлган ижтимоий таъсиirlар ва бошқалар баҳоланадиган меҳнат бозори агенти сифатида шахснинг потенциал бозор қийматига инвестиция сифатида талқин қилинади. Худди шу тарзда инсон капитали назарияси олий таълим самарадорлигини давлат, жамият ва иш берувчи нуктаи назаридан кўриб чиқади.

Олий таълим муассасаларини бошқариш соҳасидаги замонавий тадқиқотлар [3-9] ОТМларини тобора кўпроқ бозор муҳитининг агентлари сифатида кўриб чиқмоқда. Уларнинг фаолияти самарадорлигига эса стратегик бошқарув нуктаи назаридан стратегик мақсадлар билан таққослаш сифатида қаралмоқда. Бунда олий таълим муассасасининг стратегик мақсадлари, одатда, кадрлар тайёрлаш бўйича давлат вазифаларини бажариш ва уларнинг рақобатбардошлигини ошириш йўналиши бўйича маҳаллийлаштирилади. Касбий таълим тизими ва меҳнат бозори ўртасидаги ўзаро муносабатлар муаммолари билан шуғулланувчи муаллифлар тадқиқотларида сўнгги пайтларда олий таълим муассасалари битирувчиларининг минтақавий меҳнат бозорлари эҳтиёжларига миқдорий ва сифат жиҳатдан мувофиқлигига асосий эътибор қаратилмоқда. Шундай килиб, олий касб таълими самарадорлиги тўғрисидаги замонавий қарашларга кўра, у ўзини намоён қиладиган бир неча йўналишларга эга (1-расм).



**1-расм. ОТМ ва олий касб таълими самарадорлигининг намоён бўлиш йўналишлари**

Давлат нуктаи назаридан, олий таълимнинг иқтисодий самарадорлиги, авваламбор, бюджет маблағларини таълим фойдасига қайта тақсимлаш натижасида йўқотишлар камайган тақдирда, иқтисодиётнинг бошқа соҳаларига йўналтирилган қўйилмалардан кўра, таълим соҳасидаги бюджет қўйилмаларидан юқорироқ самарани ифодалайди. Давлат даражасида олий таълимнинг ижтимоий самарадорлиги жамият ижтимоий барқарорлашуви ва аҳоли турмуш даражаси ўсишида намоён бўлади. Миллий иқтисодиёт миқёсидаги иқтисодий самарадорлик меҳнат ва илмий салоҳият сифатининг ўзгариши, меҳнат унумдорлигининг ошиши ва пировардида ЯИМ ўсиши билан белгиланади.

Иш берувчи учун олий таълимнинг иқтисодий самарадорлиги, биринчи навбатда, тегишли мутахассисни ёллаш натижасида соҳа томонидан олинган энг юқори даромад билан уни тайёрлаш ва иш хақини тўлаш харажатлари ўртасидаги фарқдир.

Демак, олий таълимнинг самарадорлиги иқтисодий ва ижтимоий таркибий қисмларни ўз ичига олган кўп томонлама тоифадир. Бу ҳолатда гап биринчи навбатда, минтақавий ва миллий ижтимоий-иктисодий тизимлар доирасида олий касбий таълимнинг самарадорлиги ҳақида ёки маълум бир истеъмолчи-талаба/олий мактаб битирувчisi учун маълум бир таълим хизмати самарадорлиги ҳақида боради. Олий таълим самарадорлигининг кўриб чиқилган баъзи жиҳатлари маълум бир олий таълим муассасасининг муваффақияти билан бевосита боғлик, яъни таълим хизматлари бозорида ОТМнинг рақобатбардошлиги самарали менежмент натижаси бўлиши мумкин. Шунингдек, олий маълумотли мутахассисларни ОТМда ўқитиш, иш билан таъминлаш ва кейинги касбий фаолияти жараёнларидаги барча иштирокчилар манфаатларини ҳисобга олганда, мўлжалланётган имтиёзлар мазмuni ва муддатлари бўйича бир қатор қарама-қаршиликлар пайдо бўлиши ҳам мумкин. Шу муносабат билан, олий таълим муассасасига нисбатан «фаолият самарадорлиги» атамасини тушуниш ва ОТМнинг миллий иқтисодиётнинг самарали субъекти сифатида фаолият юритиши зарурлигини белгилайдиган замонавий иқтисодий ва ижтимоий шароитларни ҳисобга олиш муҳим вазифадир.

Юқорида келтирилган ёндашувларни умумлаштириш ва қайта кўриб чиқиш муаллифга «олий таълим муассасаси фаолият самарадорлиги» атамасининг қуйидаги таърифини шакллантиришга имкон берди: олий таълим муассасаси фаолияти самарадорлиги – олий таълим муассасаси томонидан олий касбий маълумотга эга бўлган мутахассисларга кўп даражали эҳтиёжлар тизимини қондириш жараёнида ички ва ташки ресурслардан фойдаланишининг умумий жамоат ва якка ҳолдаги натижаларини комплексли акс эттирадиган ижтимоий-иктисодий тоифа.

Бизнингча, «ОТМ фаолияти самарадорлиги», «ОТМ самарадорлиги», «ОТМ рақобатбардошлиги», «таълим сифати» ёки таълим хизматлари сифати» каби атамаларни ҳам ўзаро фарқлаш зарур, чунки мавжуд тафовутларга қарамай, ушбу атамалар кўпинча синоним сифатида қўлланилади. ОТМ самарадорлиги ресурслар харажатларисиз ОТМ фаолияти турли йўналишларининг сифат ва сон натижаларини баҳолашга имкон беради. Бу ҳолда харажатлар умуман баҳолаш объекти саналмайди, чунки асосий молиявий натижа таълим муассасаси томонидан олинган даромад миқдори ҳисбланади. Мехнат, моддий ва ахборот ресурслари эса уларнинг сифати бўйича баҳоланади. ОТМнинг рақобатбардошлиги, ўз навбатида, олий таълим муассасасини бошқариш самарадорлигининг кўрсаткичидир.

Шунингдек, фикримизча, олий таълим муассасалари самарадорлиги бир нечта нуқтаи назардан кўриб чиқилиши лозим. Чунончи: буюртмачи ва жамият эҳтиёжларини қондиришининг кафили сифатида давлат нуқтаи назаридан (макросамарадорлик); таълим хизматлари истеъмолчиси сифатида шахс нуқтаи назаридан (индивидуал инвестицион самарадорлик); минтақавий меҳнат бозори ва муайян иш берувчи – ОТМ маҳсулоти истеъмолчиси нуқтаи назаридан (бозор самарадорлиги); хўжалик юритувчи субъект сифатида нуқтаи назаридан.

Олий таълим муассасалари самарадорлигининг барча учун тушунарли ва муҳим натижаси бу битирувчиларни ишга жойлаштиришдир. Кадрларни талабалик давриданоқ ишга йўналтирилса, уларни ОТМни битиргач, ишга жойлашиш масалалари янада тезроқ амалга ошади. Шунга мувофиқ, диссертацияда олий таълим муассасалари талабаларини вақтинча иш билан таъминлаш бўйича замонавий миллий ва хорижий тажрибалар чуқур таҳлил қилинди. Фикримизча, унинг тўғри ташкил қилиниши ОТМ фаолиятининг барча йўналишларига ижобий таъсир кўрсатиши сабабли ушбу масалага алоҳида эътибор қаратилади. Ушбу таҳлил асосида қуйидаги хулосалар чиқарилди: Ўзбекистон амалиётида вақтинчалик иш талабалар томонидан асосий даромад манбаи сифатида ёки ёзда маълум миқдорда даромад олиш ва дам олишни бирлаштириш имконияти сифатида кўриб чиқилади; талабаларни вақтинча иш билан таъминлаш соҳасида тизимли сиёsat мавжуд бўлмагандан, кундузги таълим шаклида ўқиётган талабалар билан ишлаш ва ўқишни уйғунлаштириш устуворликлари назарий билимларни ўзлаштириш фойдасига ҳал бўлмайди, бу кўп ишлаётган талабаларнинг меҳнат фаолиятига салбий таъсир қиласди. Шунингдек, биз томонимиздан олий маълумотли мутахассисларга бўлган кўп босқичли: миллий, минтақавий ва субъектли эҳтиёжлар тизимини қондириш манбаи сифатида ОТМ фаолиятини такомиллаштиришининг концептуал ёндашувлари таклиф этилган. Ҳозирги шароитларда ОТМнинг самарали фаолияти, бизнингча, стратегик менежментнинг асосий тамоиллари асосида, лекин нотижорат ташкилот сифатида таълим муассасасининг ўзига хос ижтимоий-иктисодий ролини ҳисобга олган ҳолда ташкил этилиши керак.

Фикримизча, ОТМнинг самарали ишлаши тўгрисидаги илмий концепцияни амалга оширишининг асосий услубий тамоиллари сифатида қуйидаги жиҳатлари қабул қилиниши керак:

## МЕҲМОНЛАРИМИЗ

бошқарув обьекти сифатида ОТМнинг иқтисодий ва ижтимоий мураккаблиги обьектив зарурат даражасида бошқарув тизимининг мураккаблигини белгилайди;

ОТМни бошқаришнинг устувор йўналишлари ижтимоий самарадорликнинг мақсадли кўрсаткичларини таъминлашда тенг равишда шакллантирилиши керак;

ОТМ таълим хизматларидан фойдаланувчиларнинг манфаатлари биринчи даражали ва давлат субъектларининг манфаатлари иккинчи даражали эканлиги боис, ОТМни стратегик бошқариш ташки мухитга нисбатан кескин таъсир ўтказувчи бўлмаслиги керак;

миллий ва меҳнат бозорини ҳамда худудларни комплекс ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш стратегиялари, ОТМни ривожлантириш стратегиясининг юқори даражадаги мақсадлари билан мувофиқлаштириш зарурлигини белгилайди.

ОТМ фаолиятини самаравали ташкил этиш куйидаги вазифаларни ҳал қилишга йўналтирилиши керак: таълим хизматлари бозори билан миллий ва минтақавий меҳнат бозори ўртасида, пировардида миллий иқтисодиёт ўртасидаги ўзаро таъсир самарадорлигини ошириш; олий таълим муассасаларининг иқтисодий мустақиллигини, уларнинг бошқарув тузилмасининг барқарорлиги ва мослашувчанлигини ошириш; олий таълим муассасалари ва хусусий тадбиркорлик субъектлари ўртасидаги ўзаро муносабатлар самарадорлигини ошириш ва хоказо. ОТМ фаолияти самарадорлигини ошириш тизимини шакллантириш бўйича фаолият йўналишлари 2-расмда келтирилди.

Мазкур йўналишлар ва чора-тадбирлар ташки ва ички мухит шароитида бюджетдан молиялаштириш тизимини оптималлаштириш, миллий иқтисодиёт ва минтақавий меҳнат бозори талабларига мувофиқ таълим мазмунини модернизациялаш ва ривожлантириш масалаларига уйғулашган ҳолда ёритилган.

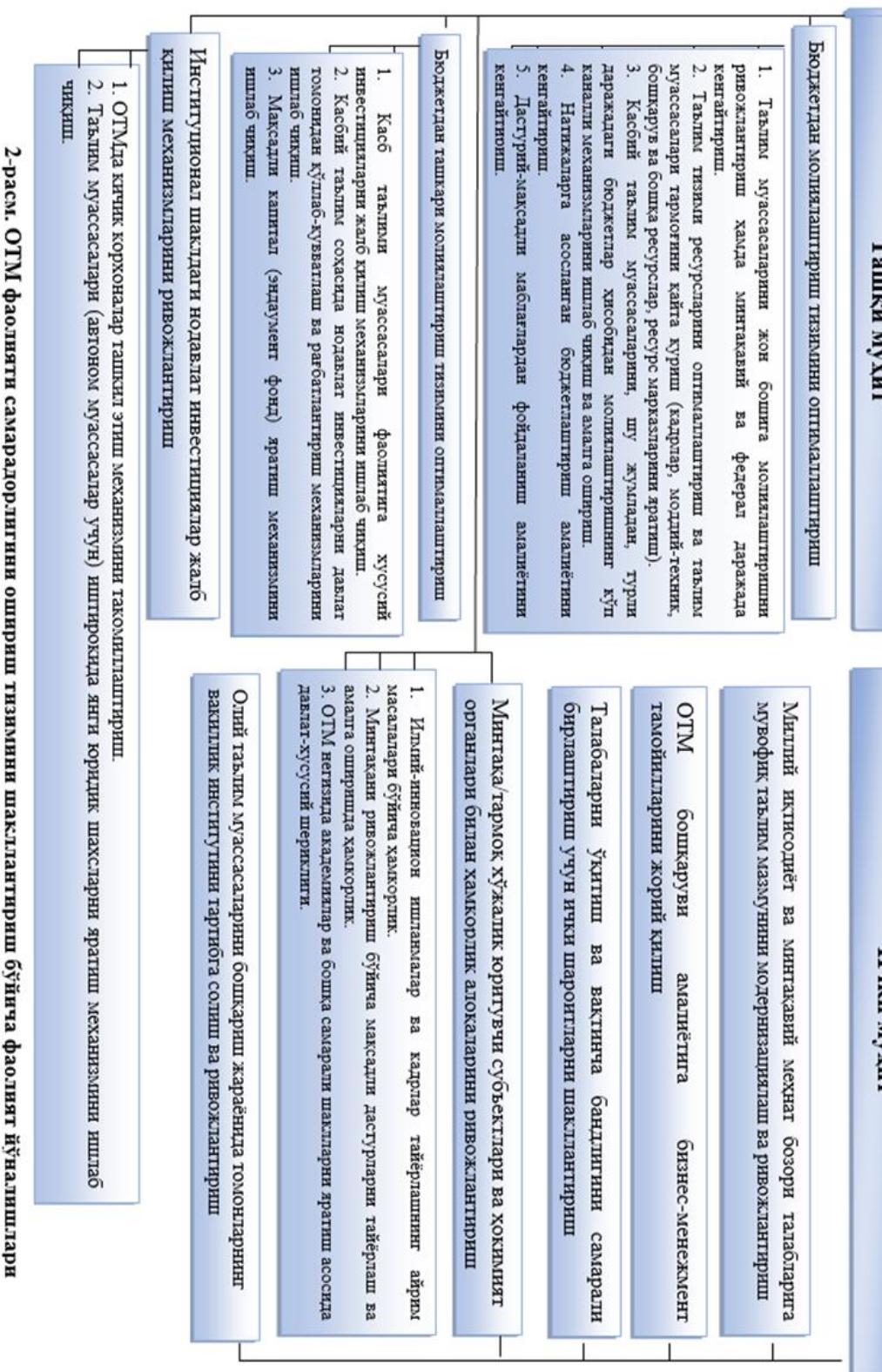
**Бундан ташқари олий таълим муассасалари фаолиятини бошқариш самарадорлигини оширишда қўйидаги вазифаларни амалга оширишни тавсия этамиз:**

**1. Контентни ривожлантириш.** Иқтисодиёт тармоқ ва соҳаларига ваколатли ёндашув асосида Ўзбекистон Республикаси иқтисодиёти учун мутахассислар тайёрлаш зарурлигини инобатга олган ҳолда хизмат кўрсатиши соҳасида юқори даражадаги ихтисослаштирилган таълимнинг таркибий қисмини шакллантириш; хизмат кўрсатиши соҳаларининг ишлашини ва шу асосда хизмат кўрсатувчи ўқув дастурларини амалга оширадиган қўп тармоқли таълим муассасалари учун давлат буюртмаси тизимини шакллантиришни таъминлаш учун турли даражадаги касблар бўйича мутахассисларни тайёрлашга бўлган эҳтиёжни прогноз ва мониторинг қилишнинг республика тизимини ишлаб чиқиш; хизмат кўрсатиши соҳасида барча даражадаги касб-хунар таълими дастурларининг амалий йўналишини баҳолаш тизимини ишлаб чиқиш ва касб-хунар таълими муассасаларига минтақавий рейтинг бериш; хизмат кўрсатиши соҳасида олий касбий таълимнинг ДТС (давлат таълими стандартлари)ни амалга оширишни ташкил этиш. Интернет жаҳон ахборот тармоғида миллий контентни ривожлантириш масалалари амалдаги ҳукуқий- меъёрий хужжат [2] асосида ҳал этилади.

**2. Инфратузилмани яратиши.** Ривожланган хорижий мамлакатлар тажрибасидан фойдаланган ҳолда таълим муассасалари ва иш берувчилар билан ҳамкорликда хизмат кўрсатиши мутахассисликлари бўйича базавий ўқув марказлари тизимини шакллантириш (тренинг меҳмонхоналари, корхоналар, кимёвий тозалаш соҳалари, автосервислар, гўзаллик салонлари, ательелар ва бошқалар); хизмат кўрсатиши соҳасида корпоратив институтларни (факультетларни) яратиши; олий таълим муассасалари базасида инновацион стратегиянинг хизмат кўрсатиши йўналишларини, шу жумладан, технологиялар трансфери ва маркетинг марказларини, венчур капитал фонdlари ва бошқаларни шакллантириш; инновацион дастур асосида ўқув юртлари базасида хизмат кўрсатиши соҳасида кичик ва ўрта бизнеснинг бизнес-инкубаторларини яратиши; битирувчиларнинг касбий малакалари ва таълим дастурларини баҳолаш мақсадида сертификатлаштириш марказлари тизимини яратиши моделлари ва механизmlарини ишлаб чиқиши.

**3. Кадрлар салоҳиятини шакллантириш.** Амалда синовдан ўтган илғор маҳаллий ва хорижий тажрибаларни ҳисобга олиб, маҳсус ишлаб чиқилган дастурлардан фойдаланган ҳолда хизмат кўрсатиши соҳасида олий касбий таълим даражалари учун мутахассислар, профессор-ўқитувчилар таркиби ва мураббийлар тайёрлаш; хизмат кўрсатиши соҳаси учун ўқув дастурларини амалга оширадиган мавжуд таълим муассасалари базасида кадрлар тайёрлаш ва қайта тайёрлаш марказларининг тизимили базасини шакллантириш; хизмат кўрсатиши соҳасида сифат менежменти стандартларини жорий этиш ва улардан фойдаланиш талабларини ҳисобга олган ҳолда ходимларни касбий қайта тайёрлаш ва аттестациядан ўтказиш тизимини такомиллаштириш; хизмат кўрсатиши соҳасида кичик ва ўрта бизнесни ривожлантириш учун тадбиркор кадрларни тайёрлаш.

**ОТМ фаолиғи самарадорлығыны ошириш бүйінча фаолиғт  
йұналишлари за чора-тадбирлар**



**2-расм. ОТМ ғаолияті самарадорлығыны ошириш тизимини шакллантириш бүйінча фаолиғт йұналишлари**

**4. Бошқарувнинг ташкилий-иктисодий механизмларини ишлаб чиқиши.** Хизмат күрсатиши соҳаси учун кадрлар тайёрлаш дастурларини амалга оширадиган минтақавий тәулим мұассасаларини ривожлантириш дастурларини шакллантиришда давлат томонидан күллаб-куватлаш механизмларини ишлаб чиқиши; хизмат күрсатиши соҳаси учун барча даражадаги касб тәулими дастурлари битирувчиларининг малакасига талаблар шакллантирилишига қаратылған тәулим мұассасалари, минтақавий ижтимоий ва касбий ташкилотлар хамда иш берувчилар уюшмалари ўртасидаги ўзаро хамкорлық механизмларини ишлаб чиқиши.

**5. Ахборот күмагини ташкил этиши.** Хизмат күрсатиши(сервис)нинг түрли йұналишлари бүйінча тематик күргазмалар ташкил этиши; құшма босма оммавий ахборот воситалари ва Интернет

## **МЕҲМОНЛАРИМИЗ**

ресурсларини яратиш; хизмат кўрсатиш соҳаси бўйича таълим дастурларини жорий этиш учун иш берувчилар ва таълим муассасалари ўртасидаги ўзаро ҳамкорлик моделларини ишлаб чиқиши ва бошқалар.

Мазкур вазифаларни ҳал этиш, фикримизча, юқори малакали мутахассисларни тайёрлайдиган олий таълим муассасалари таълим фаолияти самарадорлигини оширишнинг устувор йўналишлари хисобланади.

Тадқиқот натижаларига кўра, ОТМ фаолияти самарадорлигини оширишнинг интеграл самарадорликни ошириш нуқтаи назаридан бизнес билан Ўзбекистон олий таълим муассасалари ҳамкорлигининг энг истиқболли шаклларини ўз ичига оладиган механизмлари таклиф қилинди.

Таклиф этилган ўзаро алокা шакллари, бизнингча, куйидагиларни таъминлашга имкон беради: олий таълим муассасалари фаолиятининг макросамарадорлик нуқтаи назаридан: таълим хизматлари бозорида ҳалол рақобатни ривожлантириш; бизнес билан интеграциянинг ташкилий-хуқуқий шакллари янги ташкилий таркибларини синаш; олий таълим тизимини ислоҳ қилиш бўйича меъёрий-хуқуқий базани янада такомиллаштириш юзасидан таклифлар ишлаб чиқиши; илғор тажрибаларни кўпайтириш; кўп вариантили молиялаштириш механизмларини ишлаб чиқиши; тегишли даражадаги мутахассисларга, шу жумладан, микдорий ва сифат кўрсаткичларига бўлган эҳтиёжнинг етарли даражада аниқ узоқ муддатли прогнози; иш берувчиларни касб таълими ва олий таълим муассасалари фаолиятига жалб этиш, битирувчиларнинг малакасини аттестациялаш ва сертификатлашнинг корпоратив тизими доирасида мутахассисларни тайёрлаш натижаларини мониторинг қилиш орқали мутахассислар тайёрлаш сифатини таъминлаш; ОТМ ва иш берувчилар ўртасидаги ўзаро ҳамкорлик механизмларини синовдан ўтказиш ва кенг жорий этиш; олий таълим муассасалари фаолиятининг бозор самарадорлиги нуқтаи назаридан: бизнеснинг, шу жумладан, иш берувчиларнинг, илғор халқаро тажрибага мувофиқ таълим муассасасининг ўкув, илмий ва бошқарув фаолиятида таълим муассасасининг охирги фойдаланувчиси ва инвесторларнинг меҳнат натижалари нуқтаи назаридан иштироки; меҳнат бозори эҳтиёжларини ҳисобга олган ҳолда таълим стандартлари, ўкув дастурлари ва юқори малакали кадрлар тайёрлаш тизимини ишлаб чиқиши ва такомиллаштириш; компанияларнинг инновацион фаолиятини таъминлаш учун олий таълим муассасалари базасида ўкув-ишлаб чиқариш-технологик инфратузилмани яратиш ва ривожлантириш; талабалар ва ўқитувчиларни ўкув жараёнига илмий-тадқиқот ишларини олиб бориш ва муайян бизнес муаммоларини ҳал этиш бўйича лойиҳаларни тайёрлашга жалб қилиш; соҳалар ходимларини узлуксиз таълим билан таъминлаш имконияти; хўжалик самарадорлиги нуқтаи назаридан: таълим муассасасининг моддий-техник базасини ривожлантириш ва кўп вариантили молиялаштириш учун кўшимча имкониятларни шакллантириш; интеграциялашган таълим мажмуасининг янги моделини яратиш (юқори сифатли бошқарув, янги инфратузилма, талабалар ва ўқитувчиларни ўқитиш учун технологиялар ва жойлар); иш берувчиларни ўкув дастурлари мазмунини ишлаб чиқишига жалб қилиш ва амалий таркибий қисмларнинг янгиланишини, шу жумладан, стажировкаларни ўтказиш учун зарур бўлган базани таъминлаш орқали таълим хизматлари сифатини яхшилаш; ўкув, илмий, ишлаб чиқариш ва институционал интеграциянинг янги моделларини ишлаб чиқиши; ўкув муассасаси олимлари, ўқитувчилари ва талабалари илмий тадқиқотларининг молиявий хавфсизлигини ошириш (илмий ишланмаларни кўшимча молиялаштириш, уларни патентлаш ва муаллифлик хуқуки билан тижорат даражасига кўтариш); таълим хизматлари бозорида рақобатбардошликни ошириш; истеъмолчи-абитуриент/талаба учун индивидуал инвестицион самарадорлик нуқтаи назаридан – танланган ихтисослик бўйича ишга жойлашиш имконияти ва меҳнат бозорида рақобатбардошликнинг юқори даражаси асосида таълим хизматлари олишдан кутилган натижаларни таъминлаш.

Илмий ишимиизда шунингдек, Ўзбекистон олий таълим муассасалари фаолият самарадорлигини оширишнинг шартларидан бири сифатида талабалар вақтингчалик бандлигини ташкил қилишнинг асосий йўналишларини таклиф этамиз: талабанинг вақтингчалик бандлиги ва амалиёт ўтасини бирлаштирган ҳолда минтақа соҳалари учун кадрларни мақсадли тайёрлаш механизмини тиклаш ва янгилаш; олий таълим муассасалари турлари бўйича вақтингчалик ишга жойлаштириш бўйича таклифлар ишлаб чиқиши: классик университет, техника ва технологияга йўналтирилган олий таълим муассасаси, педагогик ва гуманитар олий таълим муассасаси, талабалар шаҳарчаси мавжудлиги/йўқлигини ҳисобга олган ҳолда сервис йўналишидаги олий таълим муассасаси; ўз фаолиятини ушбу соҳага қаратган минтақа ва тармоқ жамоат ташкилотларини яратиш.

ОТМ самарадорлигини оширишнинг жиддий муаммоларидан яна бири ОТМ бўлимлари, ходимлари ва профессор-ўқитувчилари фаолиятини баҳолашнинг аниқ тизими йўқлигидир. Функционал соҳаларнинг кўп жиҳатли ва серқирралиги, шунингдек, ОТМда турли тоифадаги

ходимлар фаолиятининг ўзига хос хусусияти уларнинг иш самарадорлигига сифат ва сон жиҳатидан баҳо берилиши мумкин бўлган мезонлар рўйхати ва мазмунини ишлаб чиқиш вазифасини анча қийинлаштиради. Шунга қарамай, бундай тизим зарур, чунки таълим фаолиятига талаб ортиб бораётгандиги сабабли, бу ўкув жараёни сифатини ва, умуман олганда, олий таълим муассасалари самарадорлигини ошириш нуқтаи назаридан бошқарув қарорларини қабул қилиш жараёнини сезиларли даражада осонлаштиради. Ушбу иш 3 босқичда амалга оширилиши тавсия этилади:

1-босқич. Олий таълим муассасаси лавозимлар таркибини таҳлил қилиш. Таҳлил натижасида горизонтал кўрсаткич (шкала) бўйича ходимлар тоифалари малакавий даражаси бўйича ва вертикал кўрсаткич (шкала) бўйича – функционал йўналишга кўра, ходимлар тоифалари жойлашадиган матрица қурилиши керак. Ушбу матрица у ёки бу ходимлар тоифаларини гурухлаш ёки аксинча, ажратиш имконини беради.

2-босқич. Йўналишлар ва ваколатларни шакллантириш.

3-босқич. Ваколатларни моделлаштириш.

2-босқичда шакллантирилган йўналишлар ва ваколатларнинг рўйхати негизида амалга оширилиши керак бўлган касбий вазифаларни бажариш юзасидан мутахассис шахсий қобилиятига қўйиладиган талабларни эътиборга олиш керак. Ушбу босқичнинг натижаси олий таълим муассасаси муайян тоифасидаги ходимларининг шахсий хусусиятлари тегишли рўйхатига профилларни кўшиш бўлади. Илмий блок мисолида ходимларни баҳолашнинг йигма параметрлари кўрсатилган.

Юкорида кўриб чиқилган механизmlарни олий касбий (профессионал) таълим тизимидағи таълим муассасаларини бошқариш амалиётига муваффакиятли жорий қилиш учун ОТМ ходимлари малакасини ошириш бўйича кенг кўламли таълим дастурларини амалга ошириш талаб этилади. Таркибига кўра, ҳар бир дастур шаклланган касбий ваколатлар ва тегишли модулларнинг хусусиятларини ўз ичига олиши керак. Ушбу дастурлар модули асосда қурилиши лозим. Бунда модуллар нафақат индивидуал дастурлар доирасида шакллантирилиши, балки ҳар бир дастур ўзига хос модул бўлиши зарур. Улар биргаликда ўкув муассасалари раҳбарлари учун ягона малака ошириш дастурини ташкил этадилар. Ушбу ёндашув асосида ҳар бир ваколат доирасида назарий асослар ва амалий қўнималарни тўлиқ ривожлантириш учун зарур бўлган ўкув юкламасининг миқдори таъминланади. Бундан ташқари, ушбу ёндашув тегишли давлат намунасидаги хужжат билан тасдиқланган керакли ваколатларнинг тўлиқ ҳажми, модул ва дастур-модулни муваффакиятли ўзлаштирган ҳолда малака оширишнинг ҳар бир босқичида оралиқ ва якуний сертификатларни тақдим этиш имконини беради.

Ўзбекистон ўрта маҳсус касб таълими ва олий таълим тизимида самарали бошқарув механизmlарини жорий этиш ва ривожлантириш, шунингдек, у билан боғлиқ бўлган бошқарув кадрлари малакасини ошириш вазифаси доимий равишда ахборот қўмагини талаб қиласди. Бундай кўллаб-қувватлашнинг энг қулай, арzon ва тезкор воситаси, фикримизча, "Касб таълими тизимидағи таълим муассасаларини самарали бошқариш" тематик электрон портали хисобланади. Унинг таркиби энг муаммоли ва долзарб масалалардан иборат бўлиши керак. Уларни қўйидаги блокларга бирлаштириш мумкин: самарали бошқарув механизmlарини жорий қилиш, ОТМ самарадорлигини баҳолаш методологияси, ОТМни минтақавий таълим маконига интеграциялаш, касбий таълим сифатини таъминлаш, иш берувчилар, давлат ва муниципал бошқарув органлари билан ўзаро алоқалар, минтақалараро ва халқаро хамкорлик ва бошқалар. Ҳар бир блок учун навигация тузилмаси қуйидагиларни ўз ичига олади: меъёрий-хуқуқий база, хужжатлар таъминоти, услубий таъминот, янгиликлар, фикрлар ва тажриба алмашинуви (форум), долзарб масалалар бўйича тезкор ёрдам (ишонч телефони). Бундай порталнинг фаолият кўрсатиши тезкор маълумотларга доимий равишда кириш ва зарур тушунтиришлар ва маслаҳатларни олиш имконини беради.

#### **Фойдаланилган адабиётлар рўйхати:**

1. Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.М. Мирзиёевнинг Олий Мажлисга Мурожаатномаси. – Тошкент, "Халқ сўзи" газетаси, 2020 йил 25 январь.
2. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Махкамасининг "Интернет жаҳон ахборот тармоғида миллий контентни ривожлантиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида"ги Қарори. № 888. – Тошкент, 2019 йил 21 октябрь. Манба: [www.lex.uz](http://www.lex.uz)
3. Боева А.Н. Оценка и пути повышения эффективности образовательной деятельности государственных высших учебных заведений: Автoref. дис. ... канд. экон. наук. – Владивосток, 2011. – 23с.
4. Зайнутдинов Ш.Н., Очилов А.О. Олий таълим муассасаларини бошқариш самарадорлигини баҳолаш // Иқтисодиёт ва таълим. – Тошкент, 2010. – № 2. – Б.83-87.

## **МЕҲМОНЛАРИМИЗ**

5. Ковалева Ю.Н. Основные подходы к оценке эффективности деятельности вуза. Источник: <http://usurt.ru> – сайт Уральского государственного университета путей сообщения.

6. Кошелева А.В. Основные формы содействия трудоустройству учащихся и выпускников вузов Ярославской области в условиях посткризисной ситуации // Подготовка образованного и интеллектуально развитого поколения – как важнейшее условие устойчивого развития и модернизации страны. Сборник статей международной конференции. 16-17 февраля 2012 года. – Ташкент. – 2012. – С.66–67.

7. Нуримбетов Р., Ашуррова З. Бошқариш самарадорлигини баҳолаш // Жамият ва бошқарув. – 2010. – 4. – 67-68-б.

8. Очилов А.О. Олий таълим муассасасининг рақобатбардошлиги, самарадорлиги ва уни молиялашни бошқаришни такомиллаштириш йўллари // Монография. – Тошкент, Иқтисод-молия, 2011. –232 б.

9. Файзиев Р.А., Файзиев Ш.Р. Олий таълим сифати ва самарадорлигини оширишда автоматлаштирилган таълим ва мониторинг тизимининг имкониятлари ва афзалликлари // Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар. – 2015. – 4. – 11 б.

## **AREAS OF PERFORMANCE MANAGEMENT OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS**

**O.S.Qahhorov<sup>1</sup>**

PEDAGOGIK MAHORAT\*ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ МАСТЕРСТВО\*PEDAGOGICAL SKILL. 2020. № 1.

<sup>1</sup>Bukhara State University,Bukhara city, M.Iqbol street, 11, Uzbekistan.

### **References**

1. O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.M. Mirziyoyevning Oliy Majlisga Murojaatnomasi. – [President Of The Republic Of UzbekistanM. Mirziyoyev's Appeal To The Supreme Assembly] Toshkent, “Xalq so‘zi” gazetasi, 2020-yil 25-yanvar.

2. O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining “Internet jahon axborot tarmog‘ida milliy kontentni rivojlan Tirishga doir qo‘srimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”gi Qarori [Resolution of the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan “on additional measures for the development of national content in the Internet world Information Network”]. № 888. – Toshkent, 2019-yil 21-oktabr. Manba: [www.lex.uz](http://www.lex.uz)

3. Boeva A.N. Otsenka i puti povsheniya effektivnosti obrazovatelnoy deyatelnosti gosudarstvennx vlyssshix uchebnx zavedeniy [Evaluation and ways to increase the effectiveness of educational activities of state educational institutions]: Avtoref. dis. ... kand. ekon. nauk. – Vladivostok, 2011. – 23s.

4. Zaynudinov Sh.N., Ochilov A.O. Oliy ta’lim muassasalarini boshqarish samaradorligini baholash [Evaluation of the effectiveness of Management in tertiary institutions] // Iqtisodiyot va ta’lim. – Toshkent, 2010. – № 2. – B.83-87.

5. Kovaleva Yu.N. Osnovne podxod k otsenke effektivnosti deyatelnosti vuza [Basic approach to evaluating the effectiveness of the University's activities]. Istochnik: <http://usurt.ru> – sayt Uralskogo gosudarstvennogo universiteta putey soobshcheniya.

6. Kosheleva A.V. Osnovnye formy sodeystviya trudoustroystvu uchashchixya i vyipusknikov vuzov Yaroslavskoy oblasti v usloviyah postkrizisnoy situatsii // Podgotovka obrazovannogo i intellektualno razvitetogo pokoleniya – kak vajneyshee uslovie ustoychivogo razvitiya i modernizatsii strany. Sbornik statey mejdunarodnoy konferensii. 16-17 fevralya 2012 goda. –Tashkent. – 2012. – S.66–67.

7. Nurimbetov R., Ashurova Z. Boshqarish samaradorligini baholash [Evaluation of management efficiency]// Jamiyat va boshqaruv. – 2010. – 4. – 67-68-b.

8. Ochilov A.O. Oliy ta’lim muassasasining raqobatbardoshligi, samaradorligi va uni moliyalashni boshqarishni takomillashtirish yo‘llari [The competitiveness, effectiveness and ways of improving the management of its financing in the institution of higher learning]// Monografiya. – Toshkent, Iqtisod-moliya, 2011. –232 b.

9. Fayziev R.A., Fayziev Sh.R. Oliy ta’lim sifati va samaradorligini oshirishda avtomatlashtirilgan ta’lim va monitoring tizimining imkoniyatlari va afzallikkari [The possibilities and advantages of an automated education and monitoring system in improving the quality and effectiveness of Higher Education]// Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar. – 2015. – 4. – 11 b.

Муаллиф ҳақида маълумот

<sup>1</sup>Қаҳҳоров Отабек Сиддиқович - Бухоро давлат университети иқтисодиёт кафедраси доценти, иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD)

# ПЕДАГОГИКА ВА ПСИХОЛОГИЯ

## НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В РАЗВИТИИ ТВОРЧЕСКОГО И КРЕАТИВНОГО ПОТЕНЦИАЛА МОЛОДЕЖИ

**III.Х.Самиева<sup>1</sup>, Т.В.Бутко<sup>2</sup>**

*В данной статье обсуждается роль креативности, творчества и творческого мышления в развитии мировоззрения молодых людей, анализируются вопросы их вовлечения в творческое и профессиональное обучение. В ней рассматривается роль дизайна, который в широком смысле охватывает искусство, а также процесс его создания и использования, а, следовательно, является неотъемлемой частью прикладного искусства. Сила произведений искусства, особенно в области дизайна, в его натуре и восприимчивости, может влиять на внутренний духовный мир и эмоции людей. Значимость этих понятий определила роль эстетического мировоззрения в развитии творческих способностей молодежи. В связи с этим образовательный процесс специалистов, деятельность которых связана с созданием эстетического продукта – молодые модельеры, дизайнеры должны базироваться на изучении и освоении различных видов искусства, в том числе национальных народных промыслов. Широкое использование богатого культурного наследия в процессе создания современной одежды, может стать важным фактором не только повышения ее художественного уровня, потребительской привлекательности, но и иметь эффект воспитания патриотического самосознания, национальной самоидентификации.*

*This article discusses the role of creativity, creativity and creative thinking in the development of the worldview of young people, analyzes the issues of their involvement in creative and professional training. It examines the role of design, which in a broad sense covers art, as well as the process of its creation and use, and, therefore, is an integral part of applied art. The power of works of art, especially in the field of design, in its nature and receptivity, can influence the inner spiritual world and emotions of people. The significance of these concepts determined the role of aesthetic worldview in the development of creative abilities of young people. In this regard, the educational process of specialists whose activities are related to the creation of an aesthetic product – young fashion designers, designers should be based on the study and development of various types of art, including national folk crafts. The wide use of rich cultural heritage in the process of creating modern clothing can become an important factor not only to increase its artistic level, consumer attractiveness, but also to have the effect of educating Patriotic self-awareness, national identity.*

**Ключевые слова:** мировоззрение, творческое мышление, воспитание, креативность, дизайн, творческая деятельность, интеллектуальные способности, национальное искусство, педагогические инновации.

**Key words:** worldview, creative thinking, education, creativity, design, creative activity, intellectual abilities, national art, pedagogical innovations.

**Введение.** Высшие человеческие качества, такие как духовное и моральное очищение, интеллектуальное и научное развитие, профессиональные навыки и творческие способности, которые необходимы для развития общества и личности, не возникают спонтанно. В основе всего лежит воспитание подрастающего поколения в семье, в учебных заведениях. Интеллектуальное и физическое воспитание молодежи – одна из самых важных и актуальных проблем современности.

Одним из принципов непрерывного образования является приоритет образования и его развитие, авторитет знаний, образования и высокого интеллекта. Государственная политика Республики Узбекистан в области подготовки кадров предусматривает формирование гармонично развитой личности – гражданина через систему непрерывного образования, которая неразрывно связана с интеллектуальным и духовно-нравственным воспитанием.

Воспитание молодого поколения со зрелым, гармоничным и высоким интеллектуальным уровнем всегда было очень важной и актуальной задачей. В то же время эта задача широкая и сложная. Менталитет молодежи сложен, а факторы, которые влияют на него и его последствия, очень разнообразны. Поэтому изучение педагогических и психологических инструментов для изучения и развития творческих способностей молодежи является актуальной проблемой на сегодняшний день.

**Обзор литературы.** Творческая деятельность является важным аспектом реализации творческих способностей человека и включает в себя создание новых предметов, которые ранее не были доступны [11]. Творческие способности и их результат отражают уникальный, оригинальный и социально-исторический характер деятельности. Качества творческого человека развиваются только