

An International Journal of

Economy  
& Entrepreneurship

ISSN 1999-2300

# ЭКОНОМИКА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

www.intereconom.com

**Высшей аттестационной комиссией (ВАК) Министерства образования и науки РФ журнал включен в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.**

В номере:

Особенности и проблемы функционирования кредитной системы России на современном этапе экономического развития

*А.П. Бирюков, М.Н. Гусева, И.В. Рыков, И.З. Коготкова, И.М. Резников*

Развитие конкурентоспособности крупных территориальных образований: самопродуцирование предпринимательской деятельности

*С.А. Коробов, В.О. Мосейко, В.С. Елинина, Е.Ю. Марусинина, С.И. Коробова*

Современные изменения в мировой финансовой системе:

попытка переформатировать глобальные подходы к платежам и расчетам

*В.К. Крутиков, Л.А. Косогорова, М.В. Якунина, Л.В. Лисовская*

Легкая промышленность Азербайджана и международный инвестиционный опыт

*С.С. Зейналов*

Эффективность диверсификации корпораций оборонно-промышленного комплекса и оценка ее влияния на экономическую устойчивость и безопасность

*Б.П. Ружин, Е.В. Булавина*

Значение инвестиций в сфере услуг в период перемен в экономике Узбекистана

*И.И. Любов*

Роль логистики в развитии внешнеторгового товарооборота России и Китая: результаты экономико-математического моделирования

*Хунли Го*

Дивидендная политика коммерческих банков Кыргызской Республики

*А.К. Токталиева*

Effective cost management joint-stock companies in modern conditions

*D.I. Irgashev*

... и другие статьи на актуальные темы



№ 2 2019



*Journal of Economy and entrepreneurship*

# **ЭКОНОМИКА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО**

Журнал включен в Перечень ВАКа РФ

Подписной индекс в каталоге Роспечать «Газеты, Журналы» 48663

# Содержание

## МАКРОЭКОНОМИКА

Геополитические перспективы российско-китайских отношений в условиях возрастающего доминирования Китая <i>В.К. Крутиков, Е.В. Кулабухова, Е.В. Новосельцева, А.А. Пеллепенкова</i>	26
Организационно-экономические аспекты осуществления персональных продаж в рамках продвижения российской оборонной продукции на мировой рынок <i>Д.С. Максимов, И.В. Рыков, А.Н. Рубищева</i>	30
Трансформация ракетно-космической промышленности: этапность и эффективность <i>И.М. Мурашев, С.Е. Цыбулевский</i>	33
Экономико-правовая характеристика субсидиарной ответственности в предпринимательской среде <i>И.Ю. Загоруйко</i>	37
Современные изменения в мировой финансовой системе: попытки реформировать глобальные подходы к платежам и расчетам <i>В.К. Крутиков, Л.А. Косогорова, М.В. Якунина, Л.В. Лисовская</i>	40
О применении инноваций в банковской системе России <i>Д.В. Нехаичук, С.В. Клямчук, С.А. Будник</i>	44
Робототехническая революция как необходимое условие развития экономики страны <i>Х.А. Пашаев</i>	48
Основные направления совершенствования акцизного налогообложения <i>В.В. Машинко</i>	53
Российская оценка рисков легализации (отмывания) преступных доходов <i>Н.А. Иванко</i>	58
Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности в России в период европеизации страны <i>А.П. Матусевич</i>	62
Стратегия развития налогообложения и легализации деятельности самозанятых граждан <i>Е.Е. Коба</i>	66
Определение типа рыночной структуры на основе системы показателей концентрации (на примере нефтяного рынка РФ) <i>Е.Е. Кореева, Э.И. Джафаров</i>	70
Россия в ВТО: ожидание и реальность <i>С.А. Мулярц</i>	77
Исследование динамики спроса на продовольствие: анализ теоретических и методических подходов <i>Е.Г. Решетникова, В.Д. Иосифанко</i>	82
Влияние монетарной политики ФРС США на экономическую безопасность России через валютный курс <i>А.В. Решетова</i>	87
Транспортная система России: концепция прошлого и ее влияние на перспективы развития <i>А.В. Сорочкина</i>	91
Специфические признаки государственных услуг по противодействию терроризму как социально значимых услуг <i>И.Ш. Галиев</i>	96
Конкурентоспособность национальной платежной системы и критерии её оценки <i>В.В. Кузнецов</i>	100
Национальная инновационная система России как основа экономической безопасности <i>Д.В. Карпов</i>	103
Развитие конституционных принципов налогообложения в решениях Конституционного Суда России <i>О.Д. Гольдберг, Е.В. Зайцева-Савоксич</i>	106
Производство молочной продукции в России <i>О.А. Банникова, В.С. Дроздов</i>	110
Различная трактовка внебюджетных фондов и фондов социальной защиты в зарубежной практике <i>Р.В. Босалов</i>	115
Легкая промышленность Азербайджана и международный инвестиционный опыт <i>С.С. Зейналов</i>	118
Перспективы налогообложения рынка Интернет-торговли в Российской Федерации <i>Г.А. Суздальский, Г.Н. Семенова</i>	122
К вопросу о современном состоянии отрасли теплоснабжения в России <i>Л.А. Васильев</i>	126
Человеческий капитал в российской экономике <i>О.И. Опалева, Н.В. Сердюкская</i>	131
Оценка опасности наступления экономического кризиса в 2019 г. <i>Д.А. Усат, В.С. Колесник, А. Узиков</i>	135
Развитие механизма обеспечения экономической доступности продовольствия в условиях современных рисков <i>Е.Г. Решетникова</i>	140
Современные тенденции развития транспорта: международный аспект <i>В.О. Кожина</i>	144
Оценка послекризисной динамики в строительной отрасли <i>С.А. Тихонов, О.В. Земцова</i>	147
Увеличение пенсионного возраста в России <i>Г.Н. Семенова</i>	152

Роль и деятельность Центральных банков в России и за рубежом <i>Н.В. Сергеевская</i>	157
Развитие международного туризма в современных условиях <i>В.О. Кожина, О.Е. Лебедева</i>	161
Риск и неопределенность в системе исламских финансов <i>Е.А. Евдокимов, П.А. Бурицкис, М.В. Кирп</i>	166
Формирование эффективной коммуникации в государственном управлении <i>Е.А. Федоров, С.В. Бажанов, Р.И. Полынова</i>	168
Государственное регулирование рисков деятельности кредитных организаций <i>А.А. Алыпова</i>	172
Методологические аспекты эффективности системы государственных закупок России <i>Е.К. Воронкова, Е.И. Громова, Д.Р. Гайдуля</i>	177
Сценарии трансформации валютно-финансовой системы <i>Н.В. Ластов</i>	182
Проект модернизации экономики России С.Ю. Витте <i>В.В. Третьякова</i>	185
Вопросы эффективности общественных финансов <i>Т.М. Ковалева, В.А. Маньина, И.А. Бойко</i>	189
Создание банковского союза в ЕС <i>А.А. Бадянов</i>	194
Перспективы индустриализации АПК ЮНР по производству и международной торговле сельскохозяйственной продукцией <i>Ж.Н. Дубров, Н.В. Жусова</i>	196
Российская платежная система в условиях цифровой трансформации <i>С.Ю. Перцева</i>	204
Методический подход к прогнозированию доходов государственного бюджета от ресурсов углеводородов <i>А.В. Комаров</i>	209
Процесс финансовой глобализации в контексте деятельности транснациональных корпораций <i>В.Д. Мельников</i>	214
Экономико-математическая модель розничной торговли РФ <i>И.В. Ильин, В.М. Никитин</i>	221
Развитие «креативной экономики» на современном этапе: опыт европейских стран <i>Н.А. Воробьева, Д.Р. Кузнецова</i>	226
Человеческий капитал: сущность и виды <i>А.А. Каримова</i>	234
Принемлемость общественно оптимальных цен на рынке НПГ <i>Е.О. Лобанова</i>	238
Виды государственной поддержки производителей фармацевтической продукции в России <i>Н.А. Сергеева</i>	243
Роль криптовалют в современной мировой экономике <i>А.А. Глинина</i>	247
Преимущества и недостатки криптовалют на примере биткоин <i>А.С. Зуев</i>	251
Противоречия финансовой глобализации <i>В.Д. Мелин</i>	255
Социально-экономическая эффективность как инструмент оценки внедрения бережливого производства в сфере здравоохранения РФ <i>О.О. Шрайнер, С.И. Ульман</i>	259
Депозитные операции коммерческих банков: проблемы и возможные пути их решения <i>Е.Н. Степанкина, Д.Л. Степанко</i>	267
Современные методы диагностики эффективности социально-экономического управления <i>К.В. Харламов, Д.А. Романов, Т.Е. Глушченко</i>	271
Структура капитала: факторный анализ инвестиционной привлекательности <i>М.А. Аедькина</i>	276
Исследование природы финансовых ресурсов при помощи метода моделирования <i>О.И. Тихутина, И.А. Талрок</i>	283
Особенности деятельности общеввропейской программы VentureEU <i>Т.Н. Васильева, И.В. Васильева</i>	287
Человеческий капитал: сущность и показатели развития <i>М.Г. Палева, Ж.Ж. Карабалина</i>	291
Совместительство таможенного регулирования в неторговом обороте <i>Ю.В. Рожкова, Э.А. Ильсая</i>	295
<b>МЕЗОЭКОНОМИКА</b>	
Составляющие обеспечения положительной динамики инновационных процессов в экономике: потенциал местного самоуправления <i>В.К. Крутиков, В.В. Банникова, Е.Ю. Рыбачева, И.В. Чкалова</i>	300

Исследование дифференциации развития рынков труда федеральных округов Ю.А. Глаз, А.С. Султанов	303
Совершенствование системы управления в чрезвычайных ситуациях на основе процесса независимой оценки квалификации членов МЧС и ПБ (на примере Калининградской области) А.А. Власов, В.А. Сидоркин, А.А. Чистяков	306
Эффективность трансформации производственно-хозяйственной системы ЮФО на основе анализа транспортных инвестиционных проектов Н.О. Шевунов, А.В. Жидунов, И.В. Лавкина, И.П. Осенникова	313
Анализ конкурентной среды строительных рынков А.А. Лебедев, С.А. Тиньков, Д.В. Слово	318
Проблемные вопросы устойчивого развития песочного хозяйства Е.Х. Сафарян	324
Оценка сбалансированности отраслевой структуры экономики региона Р.С. Шаров, Е.В. Тиньков, К.И. Кармонова	328
Тенденции развития трансформационных социально-экономических процессов в рамках взаимодействия России и Таджикистана Т.Б. Конкина, Е.В. Солтанова, М.А. Кузнецова, Н.Л. Сизичева	333
Использование механизмов государственно-частного партнерства для достижения устойчивого развития сферы туристских услуг Буора Тумик	337
Региональные особенности стратегии воспроизводства земельных ресурсов Б.Б. Баранов, Т.Б. Кайтмазов, К.Р. Гаджиева	344
Корпорация: концептуальные подходы к сущности понятия С.А. Шенченко, Е.В. Кузмина, В.Ф. Трунина, М.И. Кузмина	348
Крупнейшие промышленные предприятия Ростовской области: роль, значение в экономике региона, проблемы развития Л.В. Жуков	352
Анализ практики применения корректирующих коэффициентов базовой доходности в муниципальных образованиях Приморского края В.С. Просветов	356
Перспективы развития жилищного фонда. Реновация жилого фонда в Москве и на перспективу Московской области Д.А. Самарин, К.В. Малахутина, А. Глазев	360
Развитие транспортной инфраструктуры мегалополисов А.Б. Молчанова	365
Роль логистики в развитии внешнеторгового товарооборота России и Китая: результаты экономико-математического моделирования Хунли Го	371
Уровень и качество жизни населения Краснодарского края В.П. Насыбуллин, Т.Б. Брикоба, Н.Б. Федорова, К.С. Савина	376
Теоретико-методологические основы финансирования транспортной инфраструктуры регионов Л.В. Шуркина, Т.В. Воблова, С.Н. Бердков	381
Анализ влияния перевозок различными видами транспорта на устойчивое развитие региона (на примере Китайской Народной республики) Тун Шоу	384
Оценка уровня развития транспортной инфраструктуры в России Е.Ю. Васильева	388
Финансовые аспекты повышения продовольственной безопасности Т.Г. Лаврова, В.Л. Ловчилов, А.В. Колесик, Т.В. Симидина, Н.Д. Морозова	394
Обеспечение конкурентоспособности территориальных систем: двухфазная модель (трансформационный и транзакционный аспекты) С.А. Коробок, В.О. Морейко, В.С. Епихина, Е.Ю. Мадусанина, С.И. Коробова	402
Особенности реализации проектов развития застроенных территорий в условиях г. Архангельска В.И. Раковский, А.В. Шамина	407
Развитие агробизнеса в Омутнинском районе Тюменской области Н.П. Ларионова, В.Э. Шлизовец	413
Финансовые модели коворкингов в муниципальных образованиях региона Е.А. Иванова, М.П. Глазиева	416
Влияние системы управления материально-техническими и трудовыми ресурсами на уровень цифровой трансформации сельского хозяйства О.В. Кириллова, Ю.В. Зубарева, А.Ю. Чуба	421
Цифровые технологии - направление совершенствования государственного управления (на примере г. Москвы) А.И. Ложкова	425
Развитие агробизнеса в Омутнинском районе Тюменской области Н.П. Ларионова, Е.В. Поддубная	428
Проблема развития малых сел в современных условиях: региональный аспект Н.Ф. Дотч	432
Зарубежный опыт обеспечения финансовой устойчивости муниципальных образований И.В. Егорова	436
Функционирование территорий опережающего социально-экономического развития в моногородах (на примере Республики Татарстан) Е.В. Максимова, И.Ф. Назаров, Р.С. Столбов	440
Организационно-экономические инструменты освоения территории в Республике Саха (Якутия) М.С. Малащенко, И.В. Самсонова	445

Оценка финансового состояния сельскохозяйственных организаций Краснодарского края <i>И.А. Перово</i>	449
Возмещение убытков причиненных в результате нанесения ущерба исконной среде обитания коренных малочисленных народов деятельностью хозяйствующих субъектов <i>И.В. Самсонов, А.А. Неизвестных</i>	454
Особенности функционирования крестьянского (фермерского) хозяйства в условиях Севера (на примере Республики Саха (Якутия)) <i>Г.И. Демова, Л.Д. Протопопова, А.Н. Крылова</i>	457
Особенности развития малого и среднего предпринимательства в Чеченской Республике <i>Э.М. Миловадо</i>	463
Дивидендная политика коммерческих банков Кыргызской Республики <i>А.К. Токтамышев</i>	468
Проблема формирования «Камской триады» <i>В.В. Шилов, Г.Р. Чадкинов</i>	471
Социальная система региона: понятие, структура и состав элементов <i>А.С. Рязанев, А.А. Павлова, А.Л. Горшков, Д.М. Доржиев, А.В. Соколова, Б.Х. Кокусов</i>	476
Муниципальные финансы: теория и практика <i>М.В. Галазова</i>	481
К вопросу о дифференциации социально-экономического развития российских регионов <i>В.М. Осипцев</i>	487
Прогнозирование баланса продовольственных ресурсов в северном регионе России (на примере Республики Саха (Якутия)) <i>Г.И. Демова, И.К. Евсеев, Л.Д. Протопопова, Л.Д. Милитина, А.Н. Крылова</i>	492
Проблемы на пути становления кластерной политики <i>А.С. Рязанев, Ш.В. Костяев, М.Т. Джальджирова, В.А. Бимбаев, А.М. Доржиев, П.С. Нахашин</i>	504
Роль и место контроля затрат труда и его оплаты в системе управления экономического субъекта аграрного бизнеса <i>Н.Н. Балашиха, Т.А. Черныгина, А.С. Горбачева</i>	506
Пути совершенствования инновационного развития регионов Республики Узбекистан <i>Н.Э. Жинноев, А.И. Умиров</i>	513
Социальный эффект цифровизации на примере рынка спортивной индустрии <i>Ю.В. Евсеев</i>	517
Секьюритизация как оптимальный механизм финансирования муниципального долга <i>Н.В. Аюпова, К.В. Коралова</i>	522
Значение инвестиций в сфере услуг в период перемен в экономике Узбекистана <i>И.И. Любова</i>	528
Финансовые аспекты государственного регулирования инновационного развития экономики России <i>Е.В. Куреев</i>	538
Особенности и оценка деятельности зарубежных аэропортовых комплексов на примере Западной Европы и США <i>М.В. Савин</i>	544
Влияние санкций Запада на современное состояние экономики России <i>Е.В. Чучулина, А.Д. Балашова, В.П. Евстратов, В.А. Сухарев</i>	551
Роль промышленной политики в высокотехнологичной индустриализации (Россия и зарубежный опыт) <i>А.И. Усов, А.К. Рассадина</i>	558
Формирование стратегии развития систем производственной инфраструктуры в Азербайджане и применении прогнозов ее развития <i>К.И. Галиев</i>	569
Анализ демографической ситуации в Российской Федерации при введении медицинских накопительных счетов <i>Е.В. Костырич, Н.А. Борцова, Я.С. Каштанберг</i>	576
Прогнозирование развития рынка хлебопекарной отрасли Краснодарского края методом коллективных оценок <i>В.М. Михайлова, Д.Г. Куренова, О.А. Кузнецова, М.А. Нилова</i>	583
Комплексная оценка потенциала субъектов Северо-западного федерального округа в условиях формирования инновационной модели развития национальной экономики Российской Федерации <i>Е.А. Янко, М.В. Валдайцев, Н.В. Гробанев, И.М. Лебедев</i>	588
Государственно-частное партнерство в региональном экономическом пространстве <i>А.И. Усов, В.Б. Мозолевский</i>	594
<b>ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО</b>	
Специфика деловых услуг и инструментарий их продвижения на конкурентном рынке <i>Э.А. Зорюк, Е.М. Малков, В.Н. Тимков</i>	600
Современные подходы к определению участников субсидиарной ответственности в предпринимательской деятельности <i>И.Ю. Заварухин</i>	605
Модели формирования бренда образовательного учреждения <i>Л.Ю. Шафрина, И.А. Соболева</i>	609
Развитие механизмов стимулирования предпринимательской деятельности в секторе производства органической продукции <i>О.Ю. Воронцова, О.А. Высоцкий, Л.И. Петрова</i>	614
Формирование стратегии роста малого предприятия <i>С.В. Фролов</i>	619

Частный бизнес в России: проблемы и перспективы О.А. Малюков	624
Минимальный гарантированный доход частного партнера в проектах с использованием механизмов государственно-частного партнерства в сфере амбулаторно-поликлинических услуг М.К. Никитин	629
Иновационное предпринимательство как фактор конкурентоспособности национальной экономики М.И. Абулгасиев	633
Анализ состояния и механизм инфраструктурной поддержки малого и среднего предпринимательства в Курской области И.С. Майстер, Е.В. Тихонова, Н.Р. Байчилов	636
Государственно-частное партнерство как механизм привлечения инвестиций в ЖКХ Д.И. Кокурин, О.А. Соболев, А.Д. Хрусталева	642
Безубыточность в условиях финансирования инвестиционной деятельности О.М. Колоткина, Ю.Н. Чернышев	647
Развитие конкурентоспособности крупных территориальных образований: самопроизводство предпринимательской деятельности С.А. Коробов, В.О. Мосейко, В.С. Епанкин, Е.Ю. Матуридина, С.И. Карпов	652
Особенности учета основных средств на предприятиях малого бизнеса И.В. Заславская	657
Актуальные тренды развития маркетинговой деятельности гостиничных предприятий Е.Е. Козлова, А.А. Силаев, Е.В. Юдина, А.М. Ермакова, О.А. Волыкова	660
Специфика оценки и реализации инвестиционных проектов наукоемкого предприятия ядерной отрасли А.С. Мельникова	664
Анализ методических подходов к оценке эффективности инновационно-инвестиционных проектов в машиностроении А.Е. Терпугов	669
Перспективы развития гостиничного бизнеса в Российской Федерации Н.Д. Авдеева, Т.Ю. Крамарова	675
Анализ влияния малого и среднего бизнеса на российскую экономику Е.Г. Барышева	679
Исследование условий востребованности инноваций для оперативного управления малыми транспортными предприятиями В.А. Сильев, Е.В. Буфкина	683
Проблемы и перспективы развития инновационного предпринимательства в региональных системах А.Ю. Хоменко, А.Ю. Дроздов	687
Государственное и рыночное регулирование в сфере услуг гостеприимства А.Ю. Баранова	692
Особенности поведения потребителей предприятий питания отражающаяся на его конкурентоспособности Т.А. Дзюба, М.В. Хойна	696
Цифровая экономика – благоприятная среда для развития малого и среднего предпринимательства А.В. Делетинская	703
Организационные механизмы эффективной организации персонала в условиях рынка О.Д. Дюрябин	707
Расширение сферы научно-практического анализа целей поставок в условиях интернет-торговли и развития многоканальных продаж М.В. Михайлов, Т.Г. Шульженко	710
Учетно-аналитическое обеспечение использования производственных ресурсов промышленной организации И.В. Шамова	717
Управление инвестиционным потенциалом субъектов малого и среднего бизнеса на основе использования краудфандинга Т.С. Лавренко	722
Пути оптимизации закупочной деятельности М.Д. Крилати	727
Современные модели и методы диагностики партнерства в социально-экономических системах К.В. Харюкис, Д.А. Романов, Т.Е. Глушенин	731
Учет, анализ и модернизация содержания труда отдельных категорий персонала в управлении современными торговыми организациями И.М. Кузнецова, А.А. Черныш, Н.В. Латискина	735
Управление человеческими ресурсами современной торговой организации в деятельности кадровой службы: содержание, специфика и оценка эффективности К.С. Савина	739
Организация процесса разработки, принятия и анализа эффективности управленческого решения на торговом предприятии Л.А. Виноградова, А.А. Маркушина, А.В. Лавинин	744
Эффективное управление расходами акционерных обществ в современных условиях Д.И. Дроздов	747
К вопросу о специфике разработки и обоснования рекламной стратегии по продвижению товара В.С. Новикова, А.В. Юсупов	751
Агрессивная реклама сегодня: за и против О.А. Кузнецова, А.А. Кузьмина, М.Г. Андреева, Д.В. Баранова	756
Проблематика интензивности развития малого инновационного предпринимательства на территории с высоким социально-экономическим потенциалом в сравнительном контексте: исторический дискурс К.Р. Маркушина	759

Инновационные образовательные технологии подготовки управленческих кадров С.А. Уржа, Т.А. Евстратова, В.И. Катаева	764
Инвестиционный профиль частного инвестора на российском фондовом рынке Л.Г. Решетникова, Т.В. Бурсова	769
Роль образовательного кредита в финансировании высшего образования в России и США М.В. Тарасова, Л.Н. Митова, О.Г. Савкина	774
Организация прогнозирования логистических процессов в строительстве А.Г. Попов	779
Анализ подходов к формированию системы управления промышленной безопасностью предприятия С.Г. Радынова	782
Особенности и проблемы функционирования кредитной системы России на современном этапе экономического развития А.П. Бирюков, М.Н. Гусев, И.В. Рыков, И.З. Козомоев, И.М. Резнико	786
Содействие женщинам в совмещении карьеры и репродуктивного труда А.Г. Ситникова	790
Развитие системы администрирования платы за негативное воздействие на окружающую среду А.Н. Семенов, Е.В. Березь	794
<b>МИКРОЭКОНОМИКА</b>	
Анализ финансово-правового механизма регулирования потребительского кредитования с учетом современных экономических тенденций И.Ю. Захарова	803
Совершенствование механизма взаимодействия участников транспортно-логистического рынка И.Е. Алтунин	804
Экономические решения при проектировании и строительстве объектов православной храмовой архитектуры М.П. Босурмовская, И.Л. Салтыкова	809
Анализ нормативной базы в сфере строительства высотных башенных сооружений А.И. Карацкова	814
Профессиональный стресс и способы управления им Н.Л. Радынова, Д.Д. Емберленов, Н.М. Анисимов	818
Анализ особенностей методического инструментария диагностики неадекватности предприятий отечественной промышленности И.В. Рыков, М.Н. Гусев, И.С. Брюкшина, Е.А. Выходцев, Н.Г. Мальшин	823
Управленческий консалтинг как объективная необходимость развития организаций сферы образования Г.А. Гаврилов	829
Управление финансовой устойчивостью страховых компаний посредством маркетинговой деятельности А.О. Волкова	834
Особенности, тенденции и перспективы развития туризма в России Е.А. Воронина	838
Экономическая безопасность в строительстве О.В. Васильева	844
Методические аспекты выявления и оценки налоговых рисков хозяйствующего субъекта А.С. Ватанова	849
К вопросу об экономической безопасности промышленного предприятия и влиянии на нее кризисных ситуаций Д.Н. Зарва	854
Проблемы и пути повышения конкурентоспособности бюджетных организаций в сфере оказания социальных услуг в условиях реформирования их деятельности А.В. Кашин, О.С. Ковалова	859
К вопросу о критериях аудита эффективности И.А. Мальшова	863
Особенности конъюнктуры рынка видеонгр Л.М. Осипович, Е.В. Тилькова, А.И. Мальшова	867
Рисковый подход к формированию эффективного корпоративного финансового менеджмента А.З. Юдин	873
Мы должны создавать шоу для привлечения массового зрителя В.В. Алфиш	878
Мониторинг создания и производства наукоемкой продукции О.С. Андреев	881
Применение информационно-математических методов при оценке инновационно-интеллектуального потенциала в современной экономике Т.А. Бозина, Н.В. Миробаченков, Н.Б. Усольникова	885
Оценка эффективности подготовки конкурентоспособных кадров в системе высшего образования О.С. Касперов	890
Влияние нетворкинга на транзакционные издержки предприятий А.Е. Малков	898
Особенности ценообразования в туристской индустрии Е.Н. Подовалова, А.А. Селиван, Ш.С. Зинуров, Е.В. Дитачков, Т.В. Укина, Д.В. Шалаев	902

Современные подходы к разработке сметной документации на основе новой сметно-нормативной документации и федеральной государственной информационной базы <i>Е.В. Солодова, Ф.С. Таушева, Т.И. Хатаев</i>	905
Вариации математической модели оптимизации планировки многоквартирного дома с учетом системы дисконтирования <i>О.В. Тихонов, О.А. Чалкина, Т.А. Асеева, Е.И. Мирнова</i>	914
Организация системы параллельного учета при формировании российской финансовой отчетности в соответствии с МСФО <i>Л.Г. Чердынская, М.Б. Тагайтов</i>	922
Активизированный менеджмент спортивной организации (предприятия) <i>В.В. Алехин</i>	927
Страхование сельского хозяйства, основанное на погоде <i>О.К. Котар, Л.Н. Алабина, Н.А. Новикова</i>	933
Правовые, организационные и финансовые аспекты экологического страхования <i>Н.Н. Нелюбина, А.А. Яковина</i>	937
К вопросу об организации системы внутреннего финансового контроля и аудита в бюджетной организации <i>М.Б. Софрудинов</i>	942
Оценка влияния электронной коммерции на развитие экономики <i>В.В. Кузнецов, Н.Н. Наточеева</i>	945
Анализ состояния ассортимента, пищевой ценности и нормирования качества основных круп отечественной крупной промышленности <i>А.М. Азаткин, В.Л. Карвадов, Ю.Д. Белкин</i>	949
Анализ рисков розничного кредитования в банковском секторе РФ <i>А.Д. Белкин</i>	952
Повышение эффективности использования технологии бережливого производства <i>К.С. Шабанов, А.Ф. Лецинский</i>	957
Совершенствование маркетинговой деятельности компании-производителя информационного продукта для B2B рынка с учетом устойчивости рыночных сегментов <i>А.Б. Харченко</i>	961
Развитие пищевой промышленности в России <i>М.Г. Балыкин, В.С. Давыдов, Р.М. Мамадов</i>	965
Капитал организации как гарант ее финансовой безопасности <i>В.И. Аеденя, Т.Э. Парозова, Е.В. Губанова</i>	969
Особенности управленческого учета на предприятиях сферы услуг <i>О.В. Голычева</i>	976
Биологические риски, их экономическая уязвимость <i>Н.Г. Гусакнов</i>	980
Трансформация управленческой отчетности на предприятиях промышленности, внедряющих «бережливое производство» <i>М.С. Зубрицкий</i>	984
Подготовка спортивного менеджера в высшем учебном заведении <i>Л.Л. Обьедова</i>	988
Современное состояние рынков отраслей пищевой промышленности <i>М.Г. Балыкин, Р.М. Мамадов</i>	991
Экономика знаний: перспективы востребованности компетенций <i>О.В. Лавинск, Т.А. Ветюшина, К.С. Кутепов</i>	995
Бережливое строительство: применение бережливой методологии в управлении проектом <i>С.А. Титов, Т.Ф. Чернова, Н.В. Титова</i>	1000
Информационное обеспечение формирования, развития и использования инновационного потенциала высокотехнологичных научных предприятий <i>А.В. Житенков, С.С. Полосков</i>	1005
Использование сбалансированной системы показателей на предприятиях строительной отрасли <i>Ф.Б. Хисойа, Д.В. Спичко</i>	1013
Психология маркетинга <i>В.А. Герасимов</i>	1017
Оценка эффективности труда в системе управления персоналом промышленного предприятия <i>А.Ж. Аязов</i>	1022
Тенденции развития страхового рынка России <i>Е.И. Белыкова, М.Г. Писалкина</i>	1026
Вопросы менеджмента в странах мира <i>А.В. Житенков, Н.В. Сергеевская</i>	1029
Применение смарт-контрактов в процессе финансирования внедрения систем управления техническим состоянием машин лесозаготовок и лесного хозяйства <i>О.И. Марозова, А.С. Лещин</i>	1034
Финансовые измерения качества корпоративного роста <i>С.Р. Мамадов</i>	1036
Математические и инструментальные методы оптимизации транспортной логистики <i>Е.И. Мирнова, О.В. Тихонов, А.С. Сивиркина, И.А. Адаев</i>	1043
Организационно-экономический механизм управления инновационным потенциалом высокотехнологичных научных предприятий <i>С.С. Полосков, А.В. Житенков</i>	1051

Значение процедуры дью-дилIGENCE в процессе слияний и поглощений В.О. Обидин	1055
Факторы, влияющие на качество бухгалтерской отчетности Х. Абуева	1061
Обзор ассортимента и линевой ценности пяти основных видов круп отечественной крупяной промышленности А.М. Авакин, Ю.Д. Белкин	1065
Мобилизация основных источников финансирования компании в контексте императивов финансового менеджмента И.С. Браун	1068
Применение технологии блокчейн в ресурсном обеспечении бизнеса О.В. Азова, В.А. Остапенко, А.М. Златосе	1073
Мотивация и ее применение в концепции маркетинга В.Е. Будников, И.С. Петрусинко, С.А. Кузнецов, К.Г. Злотарев	1079
Участие сотрудников в управлении качеством гостиницы Ж. Джаруж	1085
Система непрерывной подготовки кадров как фактор инновационного развития агропромышленного комплекса И.Н. Ермаков, Т.В. Клим, С.Л. Плотицкая	1088
Цифровизация нефтегазовой промышленности: основные направления и вызовы Е.Л. Малева	1092
Оценка экологической составляющей в управлении промышленным предприятием О.С. Пономарев, Т.В. Мадрова, О.Л. Назарова, Ю.В. Липовская, Д.В. Симанов	1100
Страховой рынок и цифровые технологии А.А. Просветова, Е.Е. Давыдов	1104
Управление стратегическим развитием промышленного предприятия на основе маркетингового исследования И.И. Савко, Г.О. Александров	1105
Информационное обеспечение мероприятий налогового администрирования контролируемых иностранных компаний и контролирующей лиц Ю.В. Алесин	1115
Формирование и выбор эффективных подсистем сельского хозяйства с использованием ГИС-технологий О.В. Карлова, А.Ю. Чуба	1119
Прогрессивная система стимулирования труда врачей Е.В. Ахтырля	1122
Бережливое производство как основа для повышения эффективности производства И.Е. Лыткин, А.Н. Киршица, М.С. Чухатый, А.В. Набоков	1132
Экономическое содержание процесса проведения муниципальных закупок на основе организации эффективных контрактных отношений А.В. Облоков, И.А. Докучина	1137
Процесс подготовки и принятия решения по изменению структуры управления организацией на основе теории нечетких множеств В.В. Пырина	1142
Влияние процесса реорганизации на учетно-аналитическую систему организации Н.Ю. Яковлевская, М.В. Шарыпова	1147
Организационно-экономические аспекты реализации схемы проектного финансирования в жилищном строительстве К.И. Старостина, А.Н. Сафьянов	1150
Риск инвестора на фондовом рынке (Россия) А.А. Томашенко	1155
Совершенствование организации процесса коммуникаций в гостиничном предприятии О.Ю. Франциско, Ю.В. Патрик, Л.Ю. Франциско, Н.Е. Уткинчик	1158
Проблемы безопасности персонала образовательных организаций в условиях формирования и развития цифровой экономики в России Ю.В. Гуськов, Т.В. Гуськова	1163
Подходы к управлению качеством на предприятии Н.А. Яковлев	1167
Единая система финансового и управленческого учета биологически активного общества М.В. Володина, В.А. Мельник	1172
Место краудфандинговых сделок на финансовых рынках и зарубежных правовых системах С.В. Рукавишников, И.Е. Полякостов	1177
Модальный анализ конкурентоспособности предприятия В.А. Арсланов, А.Г. Купальни	1186
Эволюция и форсайт национальных стандартов учета Х.Ш. Нурагулмедова, Т.С. Бобрищев	1190
Анализ мотивов поведения потребителей на рынке пакетированного чая В.Д. Мизилов, Л.Д. Мизилова, Е.В. Ярушина	1194
Бухгалтерская экспертиза в системе бухгалтерского учета и экономического анализа И.И. Москаева	1198
Проблемные вопросы описания объекта закупок, в которых использованы объекты интеллектуальной собственности А.А. Незвестный	1205
Современные модели управления стоимостью публичных компаний в сфере корпоративного управления С.А. Воронин	1208
Особенности осуществления контроля качества аудита финансовой отчетности группы компаний Д.И. Зюбин	1213

Экономическая безопасность кредитной организации: экономико-правовой аспект И.Р. Киришова, В.И. Киришова, А.Ю. Снегова	1218
Эволюция и инновационное развитие аутсорсинга бухгалтерских услуг: от собственных хранилищ к облакам Х.Ш. Нуруллаев, М.О. Кузнецова	1222
Процесс управления взаимодействием с инвесторами для обеспечения устойчивого развития публичной промышленной компании М.С. Саматова, Н.Д. Рослова	1227
Основные аспекты реализации кредитно-депозитной политики банка Н.И. Шелкина	1232
Оценка экономического ущерба зданий и сооружений от пожара и решения задач судебной строительно-технической экспертизы Е.П. Спичек, К.Ю. Кулаков	1236
Анализ факторного пространства, обуславливающего возникновение кризисных явлений А.Ф. Требулин, В.И. Шубин	1240
Управление рынком недвижимости А.В. Блан	1246
Особенности оценки отпусковой стоимости ювелирного изделия В.С. Дмитриева, Е.З. Гурцарьева	1249
Методологии контроллинга кадров Е.В. Ефимова	1252
Проблемы управления кредитным риском на предприятии и поиск путей его минимизации Н.И. Шелкина	1262
Применение концепции бережливого производства в повышении производительности труда на предприятии обрабатывающей промышленности Е.П. Худыкин, Л.В. Дроздова	1267
Современные тенденции бухгалтерского учёта и анализа финансовых результатов с учётом особенностей деятельности взаимосвязанных субъектов Н.Л. Федорова, З.А. Морозова, Е.В. Александрова, С.А. Тарасова, И.Н. Соколова	1272
Формирование модели бюджетирования деятельности интегрированных промышленных структур И.А. Семенов	1278
Система мониторинга выполнения государственных программ В.Ю. Чернова	1285
Рекомендации по улучшению деятельности органа исполнительной власти по профилактике безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних в Краснодарском крае Н.Ю. Воевова, А.С. Воронова	1289
Методический подход к оценке финансовой безопасности предприятия А.В. Крайнова, О.В. Дударова, К.С. Кривко, Н.И. Манаров	1295
Финансовый анализ и планирование на предприятиях малого и среднего бизнеса К.В. Нещадимов, А.Р. Зомалова	1301
Эффективность диверсификации корпораций оборонно-промышленного комплекса и оценка ее влияния на экономическую устойчивость и безопасность Б.П. Ручин, Е.В. Бутвина	1305
Роль таможенного регулирования и контроля на рынке интеллектуальной собственности Евразийского Экономического Союза О.Д. Фатиченко, В.В. Воевова	1310
Направления анализа первичной и вторичной информации при разработке маркетинговой стратегии А.Ю. Лавочкин, Т.Л. Шапур, С.В. Бабкина, Д.В. Федюкин, А.В. Федорова	1317
<b>ИНФОРМАЦИЯ СООБЩЕНИЯ</b>	1321

## Оценка эффективности подготовки конкурентоспособных кадров в системе высшего образования

О.С. Каххорова,

д-р филос. по экон. наукам (PhD), доцент кафедры "Экономика", БухГУ (e-mail: otabek\_kakhkhorov@mail.ru)

*Аннотация.* В статье освещены вопросы эффективности управленческой деятельности высших учебных заведений. Охарактеризованы показатели оценки эффективности образовательного учреждения, приоритетности готовящих кадры кафедр.

*Abstract.* The article highlights the issues of the effectiveness of the management activities of higher educational institutions, indicators for assessing the effectiveness of an educational institution, and the priority of preparing departments for personnel.

**Ключевые слова:** конкурентоспособный, процесс управления, эффективность управления, определение эффективности, конкурентоспособные кадры, методы оценки, уровень альтернативности.

**Keywords:** competitive, management process, management efficiency, determination of efficiency, competitive personnel, assessment methods, level of alternativeness.

**Введение.** Принятие в Республике Узбекистан закона «Об образовании» и национальной программы подготовки кадров создало основу для обеспечения активного участия молодежи в осуществляемых широкомасштабных реформах, последовательного осуществления государственной политики по молодежи, направленной на воспитание высокодуховного, свободно и самостоятельно мыслящего, прочно освоившего достижения современной науки восторженно здорового и развитого поколения.

На заседании у Президента Республики Узбекистан, посвященном вопросам дальнейшего развития сферы образования, повышения качества подготовки кадров, расширения интеграции науки и производства от 24 октября 2018 года, президентом особо отмечено, что осуществляемые в системе высшего образования практические работы не на должном уровне ни количественно, ни качественно, т.е. очень низкий охват квот по приему высших учебных заведений (7-9% в отношении выпускников общеобразовательных школ, лицеев, профессиональных колледжей), престиж высших учебных заведений, обеспечение созвучности учебных программ с производством и, самое основное, уровень работы по повышению квалификации профессорско-преподавательского состава, научный потенциал профессорско-преподавательского состава на международном научном сообществе не имеет достойного положения [1]. Разумеется, не устранив подобные проблемы и недостатки, сложно положительно решить вопрос подготовки в системе высшего образования

конкурентоспособных кадров, имеющих современные знания и подготовку.

Перспективы развития страны, в первую очередь, определяют кадровый потенциал и степень его использования. В процессе проведения в нашей республике реформ особое внимание было обращено на повышение процесса подготовки кадров на качественно новый этап. В целях обеспечения эффективности научных исследований в системе высшего образования необходимо повысить качественный уровень и обеспечить эффективность проводимых в нашей стране реформ по поднятию уровня научного потенциала и подготовки соответствующих требованиям мировых образовательных стандартов специалистов, изучив опыт развитых и развивающихся зарубежных стран, исходя из государственных образовательных стандартов нашей республики, на основании проведения научных исследований, дальнейшего развития сотрудничества науки, образования и производства.

Актуально и разработка рейтинговой системы оценки деятельности предусмотренных в Национальной программе подготовки кадров Республики Узбекистан учреждений образования. Необходимо оценивать эффективность процесса управления высших учебных заведений на основании анализа достигнутых практических результатов, т.е. необходимо совершенствовать их через решение следующих проблем:

- определение свойства взаимосвязанности между процессом управления в учреждении и результатами практической деятельности;

основания их, выдвигает вперед следующее:

- эффективность процесса управления в высших учебных заведениях непосредственно отражается в достигнутых практических результатах;

- на основании анализа достигнутых практических результатов при правильном выборе связанных с процессом управления критериев можно оценить эффективность и эффективно наладить обратную связь между результатом и принятием управленческих решений;

- при применении методов многокритерийной и комплексной оценки результатов практической деятельности путей оценки эффективности процесса управления получаются достоверные результаты оценки эффективности процесса управления;

- оценка эффективности процесса управления на основании анализа результатов практической деятельности кафедр, факультетов положительно влияет на активизацию их деятельности, принятие эффективных управленческих решений, усиление конкурентной среды.

**Анализ литературы по теме.** Из стран Содружества независимых государств научные работы таких ученых, как Т.И. Шамов, П.И. Третьяков, А.В.Тебенкин, А.Н.Асаул, М.В.Никитин, А.Н.Боева посвящены исследованиям вопросов совершенствования системы образования [2].

И также в исследованиях ученых нашей страны изучены некоторые аспекты вопросов развития рынка образовательных услуг. В частности, они изучены в научных работах К.К.Кулолова [3], Ш.Э.Курбонова [4], М.Х.Саидова [5], Т.З.Тешабоева [6], А.С.Кучарова [7], А.О.Эргашова [8], Д.Х.Набиева [9], Ш.Ш.Захидовой [10], Б.Н.Навруз-Зода [11], Р.К.Алимова, В.С.Торопцова, К.А.Алимова, Б.А.Бегалова, Д.Б.Григоровича, Э.А.Сейтхалилова, К.Х.Абдурахмонова, Г.К.Ахуновой и др.

**Методология исследования.** Понятие эффективность управления возникает в результате взаимодействия системы управления и эффективности процесса управления. Здесь

предметом менеджмент и управление. Из-за отсутствия общей теории эффективности все попытки в этом направлении до настоящего времени не привели к ожидаемым результатам. В различных сферах деятельности применяются свои собственные показатели эффективности. Но в образовании в настоящее время таких показателей нет. При раскрытии понятия эффективность вносят понятие продуктивность (производительность) деятельности. По мнению Ш.Курбонова и Э.Сейтхалилова, "Продуктивность (производительность) – специфика деятельности, показывающая соотношение между полезностью полученных за какое-то время результатов и связанных с ним расходов. Более высокие результаты обучения по сравнению с другим учебным заведением не всегда свидетельствуют о том, что в данном учебном заведении качество управления лучше. Например, если учебное заведение имеет прочную материальную базу, за счет дополнительных источников финансирования может выплачивать более высокую зарплату учителям по сравнению с другими учебными заведениями, то можно обеспечить более высокое качество обучения по сравнению с обычными учебными заведениями, которые лишены всех этих благ. Но вопрос раскрывается в том, в какой мере использует имеющиеся у себя возможности каждое учебное заведение" [4].

Внешняя эффективность системы управления предусматривает достижение целей обществом, государством и работодателями. Оценка эффективности процесса управления является основным критерием принятия решений. По этой причине большое внимание уделяется на понятие эффективности в экономике и управлении. Для достижения высоких показателей в системе образования в целом используются методы наблюдение, беседа, моделирование, анализ, синтез, экспертная оценка, иерархический анализ.

Применение при оценке эффективности процесса управления учебных заведений рекомендованного метода многокритерийного анализа обогатит управление высших учебных заведений, академических лицеев и профессиональных колледжей новыми

методами. Основанный на методе анализа иерархий подход при оценке эффективности управления учебных заведений проявляется в качестве важного средства при принятии решений и приводит к совершенствованию процесса управления. Это означает то, что он имеет и теоретическое, и практическое значение.

Остановимся на факторах, влияющих на эффективность процесса управления в образовательном учреждении. Эффективность процесса управления зависит от множества факторов. Мы условно их разделяем на внутренние и внешние факторы. Естественно, внутренние факторы связаны только с внутренними условиями образовательного учреждения. К ним относятся такие факторы, как квалификация работников и профессорско-преподавательского состава, материальная обеспеченность учреждения, культура организации. На эффективность управления образовательного учреждения могут влиять и внешние факторы. К этим факторам относятся место расположения учреждения, политика местных органов управления, социальная среда и др.

По оказываемому учреждению влиянию можно разделить положительные и отрицательные факторы. Если положительные факторы служат повышению эффективности управления учебного заведения, то отрицательные факторы препятствуют положительным изменениям эффективности.

Есть такие факторы, которые односторонне влияют на эффективность управления любого образовательного учреждения. В числе таких универсальных факторов можно перечислить следующие:

- качество поставленных целей;
- возможность реального осуществления целей, т.е., соответствие их со средствами достижения поставленной цели;
- правильная оценка текущего положения;
- мотивация руководителя и работников учреждения на пути поставленных целей;
- потенциал и личные качества руководителя учебного заведения;
- количество и качество выделенных для достижения поставленных целей ресурсов;
- участие государственных и общественных органов, также коллегиальных органов управления при принятии управленческих решений.

А также, правильное налаживание процесса управления в системе управления учебных заведений, конкретное выделение понятий ее эффективности, раскрытие сути и содержания их, разработка в учебных заведениях основанного на методе

иерархического анализа модели рейтинга кафедр, обоснованность его на методы оценки эффективности процесса управления являются факторами, влияющими на достижение высоких результатов в оценке эффективности управления образовательного учреждения.

Исходя из вышеизложенного, под эффективностью управления понимается достижение результативности деятельности, но уровень продуктивности (производительности) сложно определить только на основании результативности. Потому что под продуктивностью (производительностью) понимается общее движение управленческой деятельности, а также достижение цели в результате определенных действий. Поэтому, при определении эффективности управления требуется обратить внимание на следующее: цель управления; потенциал управления; специфика управленческого труда; расходы на управление, задачи управления, технология их организации и объем выполненной работы и др.

В настоящее время при оценке эффективности различных звеньев управления во внутренней среде образовательного учреждения из-за недостаточности имеется потребность в простых, удобных, гибких методах. Эффективное применение в процессе управления учебных заведений направленных на выявление проблем различного характера, их анализ и оценку, также обеспечивающих принятие самого благоприятного решения методов многокритерийного комплексного анализа и оценки выделяется широтой своих возможностей и перспективностью. Комплексная оценка эффективности процесса управления образовательного учреждения вызывает интерес у многих субъектов рынка и их актуальность обосновывают вышеприведенные заключения. Организация процесса управления в высших учебных заведениях, определение методов оценки их эффективности, исследование и совершенствование оценки эффективности процесса управления на основании достигнутых результатов практической деятельности имеет важное значение.

Следует также особо отметить, что нельзя сказать, что достигнутые результаты в настоящее время полностью соответствуют требованиям стратегии модернизации экономики и создания конкурентоспособной национальной экономики. Другими словами, нельзя сказать, что действовавшая до сегодняшнего дня система экономического образования в условиях стремительно развивающихся экономических процессов обладает достаточными качественными параметрами для достижения коренных стратегических целей государственного и общественного прогресса и выполнения вытекающих из них задач.

Такая ситуация свидетельствует о том, что нужно глубоко исследовать проблемы обеспечения эффективности системы экономического образования, а также, необходимо осуществить неразрывно связанные друг с другом организационные, политические, правовые и социальные реформы, направленные на модернизацию и повышение эффективности системы экономического образования.

**Анализ и результаты.** К вопросу эффективного управления процессом подготовки экономических кадров в системе образования нашей страны целесообразно подойти условно со следующих четырех сторон:

- социальная эффективность экономического образования;
- экономическая эффективность системы экономического образования;
- эффективность политического управления (совершенствование механизма управления и расширение конкурентной среды в сфере);
- синергетическая эффективность экономического образования.

Основываясь на вышеуказанных подходах, можно сформировать систему показателей, выражающих эффективное

управление процессом подготовки экономических кадров в системе образования. В этом отношении, по нашему мнению, следующие являются показателями, позволяющими всесторонне оценить результаты деятельности учебного заведения:

- **K1** - культурно-просветительская деятельность;
- **K2** - научный потенциал;
- **K3** - учебно-методическая деятельность;
- **K4** - научные исследования;
- **K5** - экономическая деятельность;
- **K6** - стимулирование.

По этим приведенным показателям можно оценить деятельность учебного заведения. Конечно, и вышеприведенные показатели исходя из сути деятельности можно разделить на субпоказатели. А это, в свою очередь, позволит более глубоко изучить деятельность учебного заведения и достичь точности результатов (рис. 1).



Рис. 1. Показатели оценки эффективности учебного заведения<sup>4</sup>

<sup>4</sup> Разработано автором

В теории принятия решений при решении таких вопросов, как выбор конкретного одного решения вариантов важности и альтернативности приведенных на рисунке № 1 показателей имеются методы ELECTRE, TOPSIS, SMART, ANP и ряд других, которые в настоящее время широко используются на практике. Согласно поставленной цели, к выбранным показателям прежде всего определяется критерий оценки, требуется сформировать группу экспертов по данной

деятельности. Для достижения поставленной в исследовании цели мы изобразили в виде нижеуказанной именуемой матрицей решений (decision matrix) матрицы практическое задание решение которой необходимо определить с помощью 12 экспертов по 100 балльной шкале осуществляемые в рамках определенных показателей в Бухарском государственном университете и Бухарском инженерно-технологическом институте работы:

	$C_1$	$C_2$	$C_3$	...	$C_{12}$
	$\omega_1^k$	$\omega_2^k$	$\omega_{13}^k$	...	$\omega_{12}^k$
$K_1$	$x_{11}^k$	$x_{12}^k$	$x_{13}^k$	...	$x_{112}^k$
$K_2$	$x_{21}^k$	$x_{22}^k$	$x_{23}^k$	...	$x_{212}^k$
$K_3$	$x_{31}^k$	$x_{33}^k$	$x_{33}^k$	...	$x_{312}^k$
$K_4$	$x_{41}^k$	$x_{42}^k$	$x_{43}^k$	...	$x_{412}^k$
$K_5$	$x_{51}^k$	$x_{52}^k$	$x_{53}^k$	...	$x_{512}^k$
$K_6$	$x_{61}^k$	$x_{62}^k$	$x_{63}^k$	...	$x_{612}^k$

Здесь:

- $K_1, K_2, K_3, K_4, K_5, K_6$  – альтернативы;
- $C_1, C_2, C_3, \dots, C_{12}$  – критерии оценки альтернатив;

•  $x_{ij}^k$  – оценка (значение)  $k$  эксперта ( $i=1, 2, \dots, 6, j=1, 2, \dots, 12$ ) по критерию  $C_j$  альтернативы  $K_i$ ;

•  $\omega_j^k$  – определенная  $k$  экспертом степень важности критерия  $C_j$ .

Подойдя со своеобразными методами к определению альтернативного решения по матрице решений в вышеуказанных методах, считаем что из них самым простым является Simple Multi Attribute Rating Technique (SMART). Этот метод впервые был применен американским ученым W.Edwards при принятии многокритерийных решений. Определение альтернативного решения с помощью метода SMART осуществляется в ряд этапов. В том числе:

I. Определение рассмотренной в рамках темы проблемы или поставленной задачи.

II. Определение степени превосходства принимающих решение лиц, т.е. группы экспертов

$$(k_1, k_2, \dots, k_p, \sum_{j=1}^p k_j = 1)$$

III. Определение степеней альтернативности ( $K_1, K_2, K_3, K_4, K_5, K_6$ ).

IV. Определение критериев оценки степеней альтернативности ( $C_1, C_2, C_3, \dots, C_{12}$ );

V. Составление матрицы решений ( $x_{ij}^k, i=1, 2, \dots, n, j=1, 2, \dots, m, k=1, 2, \dots, p$ );

VI. Определение критериев важности для

$$\text{каждого } k \text{ эксперта } (\omega_j^k, \sum_{j=1}^m \omega_j^k = 1)$$

VII. Нормирование матрицы решений ( $0 \leq x_{ij}^k \leq 1$ ), т.е., приведение значений с 0 до 1;

VIII. Оценка степеней альтернативности для каждого  $k$  эксперта по всем критериям с помощью матрицы нормированных решений определяется с помощью следующей аддитивной формулы:

IX. Определение рейтинга степеней альтернативности по выявленной общей оценке для каждого эксперта.

$$W^k(K_i) = \sum_{j=1}^m \omega_j^k x_{ij}^k \quad (1)$$

X. Приведение данных членами экспертной группы оценки важности и альтернативности в одну оценку по нижеприведенной и с помощью этого определить по нижеуказанной модели обобщенные степени эффективности:

$$W^k(K_i) = \sum_{s=1}^p k_s W^k(K_i) \quad (2)$$

Используя вышеприведенные этапы по методу SMART, 12 экспертами рассмотрен вопрос определения эффективности деятельности за каждый год через показатели, полученные по 6 критериям ( $K_1, K_2, \dots, K_6$ ) всего 37 субкритериям ( $K1.1, K1.2, \dots, K6.3$ ) за 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016 учебные годы и 2016-2017 учебные годы кафедр экономика, туризм и менеджмент Бухарского государственного университета и Бухарского инженерно-технологического института.

Учитывая теоретические знания и практический опыт членов экспертной группы во время этапа оценки по нижеприведенной формуле и степени их приоритетности нашли свое отражение в таблице № 1.

$$a_i = \frac{ball_i}{\sum_{j=1}^{12} ball_j} \quad (3)$$

Таблица 1

Степени приоритетности членов экспертной группы

Эксперты	1-	2-	3-	4-	5-	6-	7-	8-	9-	10-	11-	12-
Максимум 100 баллов	$ball_1$	$ball_2$	$ball_3$	$ball_4$	$ball_5$	$ball_6$	$ball_7$	$ball_8$	$ball_9$	$ball_{10}$	$ball_{11}$	$ball_{12}$
Степени превосходности	$\frac{0,09}{5}$	0,095	0,085	0,085	0,085	0,085	0,085	0,085	$\frac{0,07}{5}$	0,075	0,075	0,075

По результатам расчетов приведенных в таблице № 1 показателей установлено, что 1 и 2 эксперты имеют самую высокую степень приоритетности (0,95); 3-8 эксперты – среднюю

степень (0,85) и 9-12 эксперты – более низкую приоритетность по сравнению с другими.

$$K_1 \text{ ни топиш учун } \omega_{1j}^k = \omega_1^k \frac{ball_{1j}^k}{\sum_{i=1}^6 ball_{1i}^k}, \quad j = 1,2,3,4,5,6 \quad (4)$$

$$K_2 \text{ ни топиш учун } \omega_{2j}^k = \omega_2^k \frac{ball_{2j}^k}{\sum_{i=1}^8 ball_{2i}^k}, \quad j = 1,2,3,4,5,6,7,8 \quad (5)$$

$$K_3 \text{ ни топиш учун } \omega_{3j}^k = \omega_3^k \frac{ball_{3j}^k}{\sum_{i=1}^6 ball_{3i}^k}, \quad j = 1,2,3,4,5,6 \quad (6)$$

$$K_4 \text{ ни топиш учун } \omega_{4j}^k = \omega_4^k \frac{ball_{4j}^k}{\sum_{i=1}^8 ball_{4i}^k}, \quad j = 1,2,3,4,5,6,7,8 \quad (7)$$

$$K_5 \text{ ни топиш учун } \omega_{5j}^k = \omega_5^k \frac{ball_{5j}^k}{\sum_{i=1}^6 ball_{5i}^k}, \quad j = 1,2,3,4,5,6 \quad (8)$$

$$K_6 \text{ ни топиш учун } \omega_{6j}^k = \omega_6^k \frac{ball_{6j}^k}{\sum_{i=1}^3 ball_{6i}^k}, \quad j = 1,2,3 \quad (9)$$

В исследовании каждый эксперт через введенные формулы распределены по 100 процентной степени важности среди 6 критериев, определены степени важности ответствующих критериям субпоказателей, результаты которых нашли свое отражение.

Используя показатели таблицы, при нормировании результатов кафедр по каждому из 37 субпоказателей была использована следующая формула:

$$x_{ij}^* = \frac{x_{ij}}{\max(x_{1j}, x_{2j}, x_{3j})}, \quad i = 1, 2, 3; \quad j = 1, 2, 3, \dots, 37 \quad (10)$$

В результате была составлена таблица нормированных показателей (матрица решений) по показателям кафедр в разрезе по годам. Используя матрицу нормированных решений с

помощью формулы № 1 определяется оценка степеней альтернативности для каждого  $k$  эксперта по всем критериям и результаты которого нашли свое отражение в таблице № 2.

Таблица 2

Сводная таблица степени альтернативности по каждому экспертному показателю направлений экономического образования, действующих в ВУЗ Бухарской области<sup>1</sup>

наименование кафедр	2012-2013 учебный год	2013-2014 учебный год	2014-2015 учебный год	2015-2016 учебный год	2016-2017 учебный год	Разница 2012-2013 и 2016-2017 учебных годов (-,+)
Экономика	0,239	0,238	0,238	0,230	0,301	0,062
Туризм	0,274	0,300	0,331	0,295	0,324	0,05
Менеджмент	0,430	0,392	0,330	0,472	0,375	-0,055

На основании данных таблицы № 2 можно увидеть, что за период с 2012-2013 учебного года до 2016-2017 учебного года по действующим высшим учебным заведениям Бухарской области направлениям экономического образования самая высокая степень альтернативности повысилась в положительную сторону, т.е. на 0,062 единицы. Но, если направление менеджмент за выбранный период понизилось на 0,055 единицы, то в текущем учебном году добилось более высоких по сравнению с двумя другими направлениями показателя. На такой

характер показателей целесообразно смотреть, в основном, как отсутствие за отобранные учебные годы стимулирования направлений экономика и туризм. В исследовании с учетом степеней приоритетности всех членов экспертной группы с помощью формулы № 2 определена обобщенная эффективность кафедр в разрезе годов. Если полученные в результате исследования сведения внести на сводную таблицу по предыдущим годам то она будет выглядеть следующим образом.

Таблица 3

Эффективность управления подготовкой экономических кадров в высших учебных заведениях Бухарской области\*

Наименования кафедр	2012-2013 учебный год	2013-2014 учебный год	2014-2015 учебный год	2015-2016 учебный год	2016-2017 учебный год	Разница 2012-2013 и 2016-2017 учебных годов (+,-)
Экономика	0,25	0,25	0,24	0,23	0,30	0,05
Туризм	0,27	0,29	0,33	0,30	0,32	0,05
Менеджмент	0,44	0,40	0,34	0,45	0,36	-0,06

\* Разработано автором.

Как видно из таблицы № 3, управленческая деятельность в подготовке экономических кадров в направлении экономика системы образования за период с 2012-2013 учебного года по 2016-2017 учебный год на 0,05 процента повысилась эффективность кафедр экономика и туризм. Но, за базовые годы

понижилась управленческая деятельность кафедры менеджмент соответственно на 0,06 процента.

Последовательное осуществление проводимых в настоящее время реформ дает в этой сфере свои положительные результаты (рис. № 2)

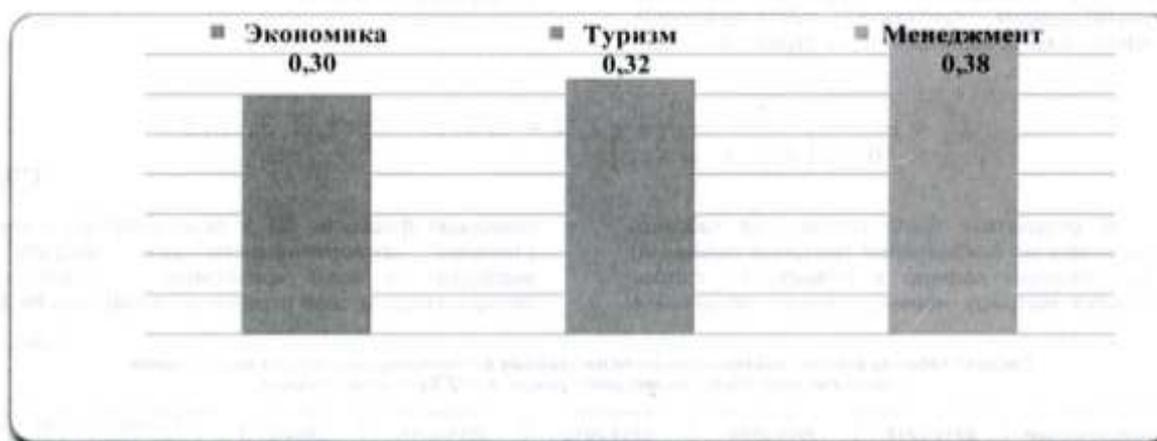


Рис. 2. Приоритетности готовящих экономические кадры кафедр в ВУЗах Бухарской области<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Разработано автором.

Как видно из приведенных в рисунке № 2 данных, в 2016-2017 учебном году приоритетность кафедры менеджмент Бухарского инженерно-технологического института составила 0,38 единицы, а кафедры экономики Бухарского государственного университета повысилась на 0,30 единицы и кафедры туризма на 0,32 единицы. Следует особо отметить, что представленный данный метод SMART позволяет определить под влиянием внутренних факторов эффективность управления в системе образования выявленных в сфере подготовки экономических кадров.

**Заключение и предложения.** В заключение можно сказать следующее: эффективность процесса управления является одним из основных факторов, обеспечивающих успех учебного заведения на рынке образовательных услуг. Именно эффективный процесс управления дает возможность полностью использовать все ресурсы учреждения и организации. Учитывая эти свойства, определены процесс управления в системе образования и ее теоретические основы, а также, понятие ее эффективности, теоретические и практические стороны оценки и показатели оценки. А также, разработаны предложения по совершенствованию метода интегральной оценки эффективности процесса управления кафедр экономического направления в системе высшего образования, что дало возможность определить влияющие на процесс управления факторы, показать самый высокий уровень преимущества, оценить эффективность управления по учебно-методической, научно-исследовательской, духовно-просветительской деятельности экономических кафедр.

**Библиографический список:**

1. Материалы заседания у Президента Республики Узбекистан, посвященного вопросам дальнейшего развития сферы высшего образования, повышения качества подготовки кадров, расширенной интеграции науки и производства. "Ускоренно развивающейся экономике нужны современные кадры" ("Жадал ривожланаётган иқтисодийёт учун замонавий кадрлар керак") от 24 октября 2018 года. Официальный веб-сайт Президента Республики Узбекистан: <http://www.president.uz/uz/lists/view/2107>.

2. Каххоров О.С. Совершенствование механизма управления подготовки экономических кадров в системе образования (на примере Бухарской области). Автореферат диссертации. Доктор философии по экономическим наукам (PhD). Ташкент, 2017. Стр. 6-7.

3. Куролов К. Закономерности совершенствования системы экономического образования в условиях рыночных отношений (Бозор муносабатлари шароитида иқтисодий таълим тизимининг такомиллашуви қонуниятлари). Автореферат докторской диссертации. Ташкент, 2016. Стр. 6.

4. Курбанов Ш., Сейтхалилов Э. Управление качеством образования (Таълим сифатни бошқариш). - Т.: Турон-Иқбол, 2006. Стр.- 592.

5. Саидов М.Х. Менеджмент и экономика высшего образования (Олий таълим менежменти ва иқтисодийёти). - Т.: Молия, 2002, Стр.-169.

6. Ташабоев Т.З. Пути совершенствования инновационной деятельности в высших учебных заведениях (Олий ўқув қуртларида инновацион фаолиятни такомиллаштириш йўллари). - Т.: Фан ва технология, 2007. Стр.129.;

7. Кучаров А.С. Совершенствование организационно-экономических факторов управления в подготовке для сферы предпринимательства специалистов с высшим образованием (Тадбиркорлик соҳаси учун олий маълумотли мутахассисларни тайёрлашда бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий омилларини такомиллаштириш), д.э.н. ... автореферат диссертации. - Т.: 2006;

8. Эргашев А.О. Совершенствование основ экономического управления системы образования (на примере среднего специального, профессионального образования) (Таълим тизимининг иқтисодий бошқарув асосларини такомиллаштириш (ўрта махсус, касб-хунар таълими тизими мисолида). к.э.н. автореферат диссертации... - Т.: ТДИУ, 2006.

9. Набиев Д.Х. Совершенствование управления маркетингом образовательных услуг в условиях модернизации экономики. Автореф. ... докт. эконом. наук. - Т.: ТДИУ, 2009.

10. Захидова Ш.Ш. Повышение эффективности механизма действия рынка услуг высшего образования (на основе материалов Узбекистана) (Олий таълим хизматлари бозорининг амал қилиш механизми самарадорлигини ошириш (Ўзбекистон материаллари асосида). к.э.н. автореферат диссертации... - Т.: ТМИ, 2012.;

11. Навруз-Зода Б.Н. Обеспечение качества в системе высшего образования в Узбекистане (Ўзбекистонда олий таълим тизимда сифат тизимини). - Т: Xarizma design, 2008. - 245 б.