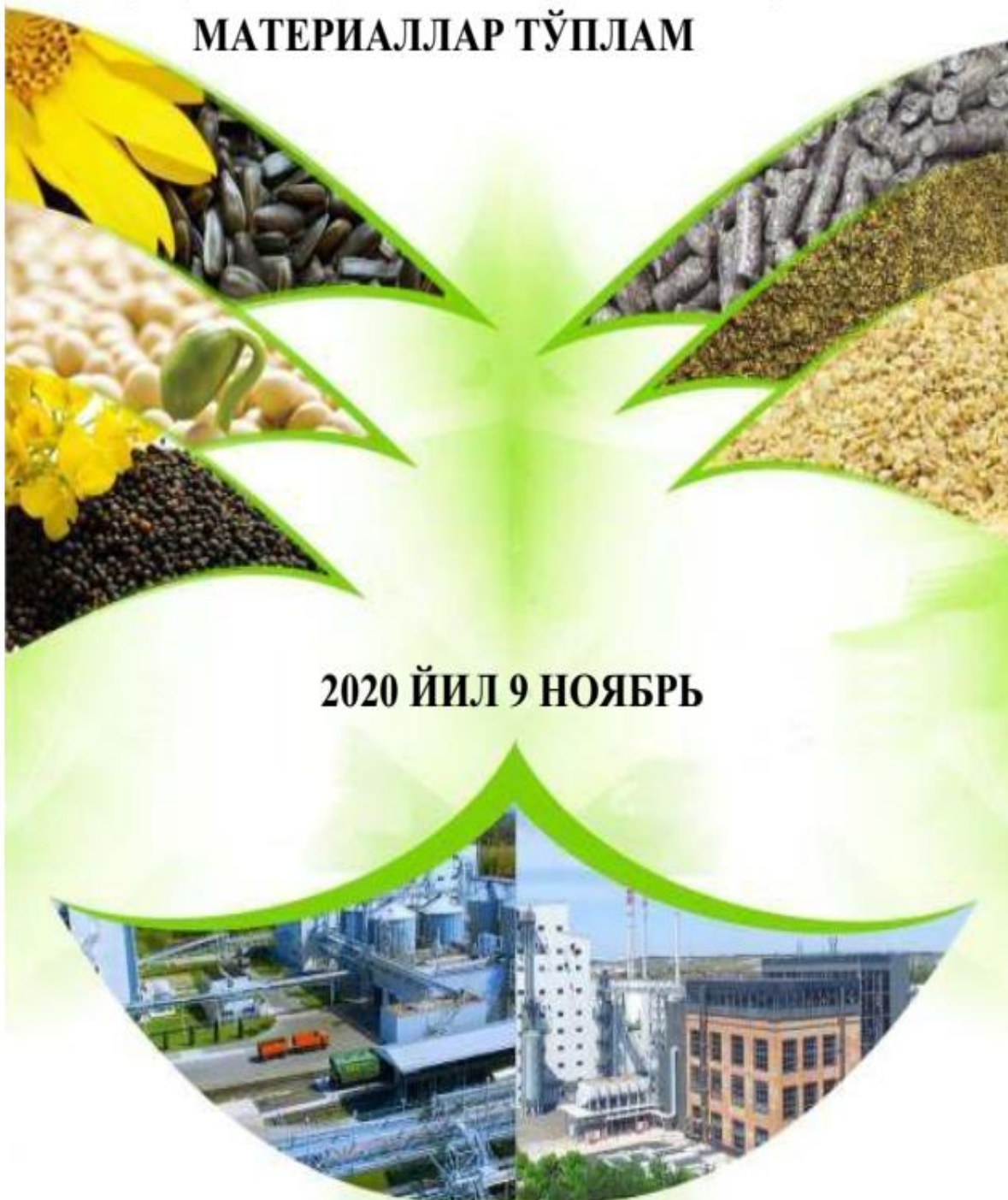


**ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИДА ИХТИСОСЛАШГАН  
КЛАСТЕРЛАРНИ ШАКЛЛАНТИРИШ:  
ТАЖРИБАЛАР, НАТИЖАЛАР ВА  
ИННОВАЦИОН ЁНДАШУВЛАР  
РЕСПУБЛИКА ИЛМИЙ-АМАЛИЙ АНЖУМАНИ  
МАТЕРИАЛЛАР ТЎПЛАМ**

**2020 ЙИЛ 9 НОЯБРЬ**



## МУНДАРИЖА

Бухоро давлат университети ректори О.Х.Хамидов табрик ва кириш сўзи 4

### ЎШЎБА. ИХТИСОСЛАШГАН КЛАСТЕРЛАРНИ ТАШКИЛ ҚИЛИШ ВА РИВОЖЛАНТИРИШНИНГ КОНЦЕПТУАЛ АСОСЛАРИ

<b>М.А.Қодиров, А.Т.Ахмедиева</b> , Кластерларни ривожлантиришни бўйича услубий минтақавий ва ҳудудий хусусиятлари	5
<b>Ф.Ф.Абдуфармонов</b> Қишлоқ хўжалигида агрокластерларни ривожлантиришнинг аҳамияти тўғрисида	10
<b>Т.Х. Фарманов, А.Ж.Абдуллоев</b> , Ихтисослашган агрокластерлар фаолиятини ривожлантириш	14
<b>Н.Н. Аскарров</b> Республикада пахта-тўқимачилик кластерлари фаолияти ривожлантиришнинг айрим жиҳатлари	18
<b>Х.И.Мўминов, А.Джураев</b> Мамлакат экспорт салоҳиятини оширишда кластернинг аҳамияти	24
<b>Ибрагимов Н.С.</b> Ихтисослашган кластер сиёсати ва тармоқ кластерлар	26
<b>М.М.Тоирова, Н.Кадирова</b> . Применение опыта сельскохозяйственных кластеров развитых стран мира в экономику Узбекистана	29
<b>А.Кучаров, Н.Акбаров, С.Айтиева, Д.Ишманова</b> Кластер тизимини ривожлантиришда транспорт логистикасининг самарадорлиги ва уни такомиллаштириш	31
<b>З.Б.Наврўз-зода</b> Кластер тушунчаси ва унинг органик тузилиш	34
<b>SH.V. Voltaeva, O.A.Mardonova</b> Klasterlar va ularning iqtisodiyotdagi ahamiyati.	37
<b>А.Ж.Абдуллоев, С.С.Давлатов</b> . Минтақаларда ва ҳудудларда инновацион жараёнларни баҳолашда таълим кластери ёндошуви	39
<b>З.А.Кайимова</b> Методические основы организации кластерного развития сельского хозяйства Узбекистана	43
<b>Н.Б.Гиязова</b> Значение маркетинга для успешного функционирования кластеров территорий	49

<b>M.U. Turdiyeva</b> “Qishloq xo’jaligida ixtisoslashgan klasterlarni shakllantirish: tajribalar natijalar va innovatsion yondashuvlar”	51
<b>Z.A.Qayimova, A.D.Qudratov</b> Mamlakatda agroklasterni shakllantirish masalalari	53
<b>A.Ж. Абдуллаев, З.А. Кайимова</b> научный подход к кластерной формы организации сельского хозяйства	56
<b>И.Н.Ниёзова</b> Кластерларнинг ўзига хос хусусиятлари	64

**П.ШЎЪБА. КЛАСТЕРЛАР ФАОЛИЯТИНИ ТАШКИЛ ҚИЛИШ ВА РИВОЖЛАНТИРИШНИНГ ҲУҚУҚИЙ – МЕЪЁРИЙ АСОСЛАРИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ КЛАСТЕРНОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА УЗБЕКИСТАНА**

**З.А.Кайимова- Ст. преподаватель кафедры «Экономика», БухГУ**

В период осуществления экономических реформ в стране сельхозпредприятия лишились государственной поддержки, низких цен на материальные ресурсы, столкнулись с массовой закупкой сельхозпродукции недобросовестными перекупщиками, отсутствием какой либо приемлемой рыночной инфраструктуры. Многие сельхозпредприятия лишились возможности осуществлять расширенное воспроизводство и окончательно утратили инвестиционную привлекательность. В итоге снизилось качество отечественной агропродукции. Трудности производителей по цепочке вызвали затруднения у перерабатывающих предприятий, так как они столкнулись с недостатком сырья в сочетании с его невысоким качеством. В итоге они стали рассматривать возможности интеграции для объединения процессов производства сырья и конечной продукции, а также привлечения дополнительных инвестиций. Одним из перспективных вариантов такого рода интеграции в последние 5 лет в нашей стране является агропромышленный кластер. Его можно определить как территориальное сочетание субъектов рынка, которых объединяет производственнобытовая деятельность на конкурентных началах для повышения конкурентоспособности продукции и формирования привлекательности в качестве объекта инвестирования.

При этом возникает синергетический эффект от совместных усилий всех субъектов кластера. Создание агрокластера в продуктовой подотрасли АПК преследует цели удержания и увеличения доли на рынке, освоения рыночных ниш на соседних с конкурентом территориях. Основной признак кластера – это сочетание обязательной конкуренции, интеграции, инвестиционной ориентированности на географически определенной местности для получения регионального синергетического эффекта за счет сокращения транзакционных издержек.

Сосредоточение производства сельхозпродукции, ее переработки, выпуска готовой продукции, реализации, получение доходов, достаточных для расширенного воспроизводства в границах крупного интегрированного рыночного субъекта (кластера) дает возможность регулировать конъюнктуру рынка на региональном и межрегиональном уровнях, полностью использовать конкурентные преимущества, обеспечить себе конкурентоспособность на оптовых продовольственных рынках. Специфической особенностью формирования агрокластеров в Узбекистане становится интеграция субъектов вокруг динамично развивающегося перерабатывающего предприятия. Потерявшие финансовую самостоятельность сельхозпредприятия для своего самосохранения переходят в подчинение к такому предприятию. Видный экономист-географ 1920-40 гг. Н.Н.Колосовский еще в 1927 году в журнале «Плановое хозяйство» писал о том, что исходными позициями для создания комбинатов (т.е. в современном понимании – кластероподобных структур) являются природные, трудовые, энергетические ресурсы

определенной территории. Этот подход Колосовский Н.Н. применил к сельскому хозяйству: «комбинирование общественного земледелия можно производить с другими видами сельского хозяйства, далее с переработкой продукции сельского хозяйства, и наконец, с разного рода промышленностью. Если это так, то руководящие начала для комбинирования... будут верны и для сельскохозяйственно-промышленного производства».

Таким образом, еще в далеких 1920-х годах рассматривалась возможность образования в сельском хозяйстве структур, подобных кластерам. В этот же период появляется идея создания аграрно-индустриальных комбинатов (автор – Я.П.Никулихин). Он исследовал процессы взаимодействия колхозов и совхозов с машиннотракторными станциями, перерабатывающими и обслуживающими предприятиями.

Законодательные и методические основы кластерного развития экономики, доказавшего высокую эффективность во всех экономически развитых странах мира, в нашей стране пока находятся на первоначальной стадии формирования. И если в некоторых высокотехнологичных отраслях российской промышленности использование международного опыта кластеризации возможно и где-то уже активно применяются, то относительно отечественного АПК применение этого опыта пока ограничено, так как он имеет существенные специфические характеристики.

Кластер традиционно рассматривается как важный носитель знаний, который генерирует открытые инновации, создает новые идеи и обеспечивает их распространение в сетях сотрудничества. Поэтому формирование кластерных взаимодействий предполагает, прежде всего, формирование институтов, способствующих инновационному развитию аграрной сферы. Таким институтом, в частности, выступает агротехнопарк, представляющий собой комплексный инфраструктурный объект инновационной деятельности, ориентированный на интеграцию интеллектуального потенциала аграрной науки, осуществляющий свою деятельность по всем циклам инновационного процесса: разработка наукоемкой научно-технической продукции, ее испытания, освоение производством и широкомасштабная реализация. Агротехнопарк – это многопрофильная инновационная структура, ориентированная на интеграцию интеллектуального потенциала аграрной науки и создание условий для продвижения в агропромышленный сектор региона современных научных идей, технологий, методов управления.

Межрегиональное и внутрирегиональное сотрудничество будет существенно обогащать именно кластерный подход, так как для бизнеса он является гарантом конкурентоспособности в долгосрочной перспективе. Кластерный подход может быть достаточно эффективным при выстраивании траектории развития аграрного сектора на региональном и районном уровнях.

Взаимосвязь различных производственных структур посредством формирования устойчивых вертикальных и горизонтальных связей, использование современных информационных технологий, инновационных подходов, потенциала и принципов партнерства государства и частного бизнеса, позволит российскому АПК достичь конкурентного уровня развития производства. АПК пригодно для применения кластерных технологий, об этом говорит и зарубежный опыт, например винодельческий кластер в штате Калифорния в США, винно-коньячный кластер во Франции, молочный кластер в Дании, сыродельческий кластер в Швейцарии, зерновые кластеры в Канаде и США.

Кластерный подход обеспечил ускорение развитию стран с развитой экономикой, позволил им мобилизовать еще один ресурс организации территориальных пространств, еще более повысил их конкурентоспособность. Мировая практика показывает, что использование кластерного подхода является перспективным направлением инновационной предпринимательской деятельности. Еще в 1997 году в Декларации об укреплении экономического сотрудничества в Европе в качестве одного из наиболее актуальных направлений европейской интеграции обозначено формирование новых производственных систем на базе кластеров. Евросоюз рассматривает кластерный подход как главный инструмент повышения конкурентоспособности целых регионов, отраслей, повышения инновационного потенциала в будущем. При оценке возможности применения кластерных технологий в развитии АПК российских регионов (в силу их специфичности), должен быть обязательно применен системный подход. Нужно выявить потенциальные кластерные структуры, дать оценку их экономическому состоянию и оценить их перспективы функционирования. Многие отечественные ученые склоняются к многоэтапной схеме исследования региональных агрокластеров: на первом этапе дается оценка значимости отраслей АПК региона на межрегиональном и национальном уровнях. Если такие отрасли выявлены, то это подтверждает факт наличия уникальных конкурентных преимуществ региона в определенных сферах и это позволяет гипотетически предположить существование кластера в региональных АПК (например, в Бухаре – агропромышленный кластер).

На втором этапе анализируются общие тенденции развития АПК региона. С точки зрения применимости кластерных технологий перспективными являются те подотрасли АПК, где наблюдается ежегодный рост производства или же стабильность объема выпуска, нормальная рентабельность, существенные объемы поставок в другие регионы страны. На третьем этапе выявляются так называемые ядерные предприятия кластера – лидеры конкретных отраслей. В расчет берутся как количественные показатели (значительные объемы выпуска в целом, большие объемы экспортных

поставок), так и качественные (продуктивность животных, урожайность сельхозкультур).

Одним из принципиальных отличий кластера от других интеграционных форм объединения рыночных субъектов является обязательная конкуренция между ними. Потому одним из важнейших признаков принадлежности предприятия к одному кластеру является общее для них конкурентное поле – каждый участник кластера – это полноценный игрок, который работает по выбранной им организационно-правовой форме. Другими признаками принадлежности к определенному кластеру являются использование общей рыночной инфраструктуры (кредитных институтов, информационно-консультационных служб, аудиторских фирм и т.д.), наличие общих деловых партнеров, совместные научные исследования, одни и те же источники подготовки специальных кадров.

На четвертом этапе анализируются горизонтальные и вертикальные взаимосвязи ядерных предприятий кластера. Главные цели этого анализа – определение конкретных пространственных границ размещения кластера, определение качества (прочности) взаимосвязи между участниками кластера. На пятом этапе на карте отображаются реальные границы кластера. Картографическая основа должна содержать не только географические сведения, но и ресурсное состояние охваченной кластером территории. На шестом этапе проводится комплексный анализ конкурентных преимуществ кластера, так называемый SWOT-анализ сильных и слабых сторон, это позволит подготовить конкретные управленческие решения. На заключительном седьмом этапе разрабатываются меры по реализации стратегий кластерного развития АПК региона.

Следует отметить, что государственные органы власти должны взвешено подходить к использованию кластерных подходов в региональном АПК. Как любая инновация, кластеризация АПК – это достаточно рискованный шаг, обязывающий региональные органы власти брать на себя определенную ответственность. Кластерный подход как любая другая методика, может принести для региональных АПК существенные результаты, если он вписывается в более широкий контекст региональных стратегий развития экономики. Узбекистан – это страна, где роль государства в регулировании экономических процессов весьма значительна, да и сельское хозяйство не та отрасль, где «невидимая рука» рынка расставит все по своим местам. Сельское хозяйство в очень небольшой степени подтверждено саморегулированию и к нему требуется качественно другое отношение органов власти в повышении конкурентоспособности АПК.

Правительство страны и региональные власти должны взять на себя главную роль. В условиях Узбекистана создание агрокластеров должно основываться на следующих принципах: создание условий для технического

первооружения отрасли и привлечение инвестиций на основе реально действующих коммерческих механизмов; очень активное применение инноваций как в технологиях, так и при управлении, что обязательно обеспечит устойчивое развитие субъектов кластера и их конкурентоспособность на региональном и национальном уровнях. В регионе должен быть благоприятный климат для ведения бизнеса – отсутствие коррумпированности, экономической преступности, заинтересованность властей в легальном ведении бизнеса без использования «теневых» схем.

Кроме того, местные органы власти должны поддерживать агрокластер или своим государственным регулированием, или своим прямым участием в кластере (государственно-частное партнерство). Именно такую политику проводят правительства стран с высокоразвитой экономикой. Например, в Норвегии государство стимулирует сотрудничество между фирмами в кластере «морское хозяйство», в Финляндии в лесопромышленном кластере, в Великобритании в биотехнологическом кластере. 29 марта 2018 года вышел Указ Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева «О дополнительных мерах по ускоренному развитию плодоовощеводства в Республике Узбекистан» Один из пунктов данного указа затрагивает тему создания плодоовощных кластеров: «Обеспечить в 2018 году создание в каждом регионе 1-2 плодоовощных кластеров и вовлечение с 2019 года в кластерную форму организации сельскохозяйственного производства всех районов, специализированных на выращивании плодоовощной продукции; предоставить плодоовощным кластерам право самостоятельно принимать решения по размещению посевов сельскохозяйственных культур, определению объемов выращивания продукции, их видов и сортов, применению агротехнологических методов с учетом почвенно-климатических условий и ориентацией на спрос на внутреннем и внешнем рынках, а также заключению договоров контрактации с фермерскими и дехканскими хозяйствами на заготовку производимой ими сельскохозяйственной продукции». Согласно лучшим международным практикам внедрение плодоовощных кластеров будет иметь положительное влияние на развитие сельского хозяйства.

Одним из перспективных механизмов формирования в проблемных регионах условий для развития кластеров является создание «зон аграрного предпринимательства», которые имели бы явно выраженный региональный характер. В данной связи можно было бы принять соответствующий закон с правом установления налоговых и прочих льгот для иностранного инвестора. Среди основных направлений работы по формированию кластерных взаимосвязей следует также выделить:

1. Развитие инфраструктуры регионального рынка, которое предполагает решение комплекса организационных вопросов, включающих организацию в регионе сети районных и межрайонных оптовых рынков и осуществление



контроля за их работой; подготовку проектов по созданию институтов рыночной инфраструктуры; а также обслуживающего и вспомогательного назначения (маркетинговых, консалтинговых, юридических фирм и др.).

2. Информационное обеспечение, которое включает вопросы создания компьютерной сети с банком данных о региональном рынке сельскохозяйственной продукции, сбор и обработку поступающей информации, распространение сведений о наличии продукции, текущих и прогнозируемых ценах, организацию обучения участников кластера основам агробизнеса, маркетинга, биржевой торговли.

3. Комплексные маркетинговые исследования, предполагающие анализ эффективности производства продукции кластеров как источника торговых ресурсов для регионального рынка и определение емкости рынка по видам продукции и их назначению для определения необходимости регулирующего воздействия.

## **MAMLAKATDA AGROKLASTERLARNI SHAKLLANTIRISH MASALALARI**

BuxDU, Iqtisodiyot kafedrası katta o`qituvchisi, Qayimova Z.A.

BuxDU, Iqtisodiyot kafedrası o`qituvchisi A.D. Qudratov

Qishloq xo`jaligi mahsulotlarini qayta ishlash, uzoq vaqt mobaynida sifatini buzmagán xolda saqlash va aholini ular bilan bir tekis ta`minlash bugungi kundagi dolzarb masalalardan hisoblanadi. Bu masala juda katta ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyatga egadir. O`zbekiston Respublikasini rivojlantirishning 2017-2021 yillarga mo`njallangan Harakatlar strategiyasida ham bu masalaning dolzarbligi alohida ta`kidlangan.

Mamlakatimizda iqtisodiyot rivojining keyingi yillarida qishloq xo`jaligi mahsulotlarini etishtirishni ko`paytirish bilan birgalikda ularni chuqur qayta ishlash va saqlash masalalariga e`tibor qaratilmoqda. O`zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017 yil 6 yanvardagi "2017-2018 yillarda meva-sabzavot mahsulotlarini qayta ishlashni yanada chuqurlashtirish va ularni saqlash bo`yicha quvvatlarni barpo etishga doir qo`shimcha chora-tadbirlar to`g`risida"gi PQ-2716

sonli qarorida mamlakatimizda meva-sabzavotchilik tarmog'ini yanada rivojlantirish yo'nalishidagi masalalar ko'rib chiqilib, meva-sabzavot mahsulotlarini qayta ishlashni yanada chuqurlashtirish va ularni saqlash bo'yicha yangi quvvatlarni barpo etish hamda samaradorligini oshirish bo'yicha chora-tadbirlar belgilandi. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017 yil 6 yanvardagi "Meva- sabzavot, kartoshka, poliz mahsulotlari va uzumni xarid qilish va ulardan foydalanish tizimini takomillashtirishga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-2717 sonli qarorida mamlakatimizda meva-sabzavot, kartoshka, poliz mahsulotlari va uzumni etishtirish yo'nalishi samaradorligini oshirish va ularni xarid qilish hamda foydalanish tizimini takomillashtirish bo'yicha chora- tadbirlar belgilangan.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "O'zbekiston Respublikasini yanada rivojlantirish bo'yicha Harakatlar strategiyasi to'g'risida"gi Farmonida qishloq xo'jaligi mahsulotlarini etishtirish, saqlash va chuqur qayta ishlash masalalariga katta e'tibor qaratiladi. Hozirgi vaqtda yurtimizda 51 foizdan ziyod aholi qishloq joylarda yashaydi. Biroq qishloq xo'jaligi mahsulotlarining mamlakat yalpi ichki mahsulotidagi ulushi 17 foizdan ortmasligini Prezidentimiz o'zlarining O'zbekiston Respublikasi Oliy Majlisiga murojaatnomalarida ta'kidlab o'tdilar. Ushbu murojaatnomada mamlakatimizda agrar soha mahsulotlarini qayta ishlash xajmi 10 foizga ham etmasligi, xolbuki, rivojlangan mamlakatlarda bu ko'rsatkich 50 foizdan ortiqroqni tashkil etishi ko'rsatib o'tildi. Bu borada mamlakatimizda meva-sabzavot etishtirish va ularni saqlashga ahamiyat qaratish zarurligi belgilandi. Tabiat tomonidan berilgan ne'matlarni saqlash muhim ahamiyatga egadir va barcha mutaxassislarning vazifasidir.

Qishloq xo'jaligini rivojlantirishning oldida turgan ushbu dolzarb masalaning echimi qishloq xo'jaligi mahsulotlari etishtirishni ko'paytirish bilan bir qatorda etishtirilgan hosilni saqlash va qayta ishlashni ham samarali tarzda rivojlantirishni talab etadi. Agroklastlar huddi shu masala bilan shug'ullanadigan infratuzilmadir.

Agroklastlar – qishloq xo'jaligi mahsulotlari ishlab chiqarish, qayta ishlash va sotish jarayonlarini yagona bir zanjirga birlashtiruvchi, yuqori texnologik innovatsiyalardan foydalanish bilan bir qatorda, qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ichki va tashqi bozorlarda raqobatbardoshligini oshirish, qishloq hududlarida infratuzilma majmuini shakllantirish va rivojlantirish, aholi bandligi darajasi va daromadlarini oshirish hamda kelajakda qishloq xo'jaligi mahsulotlari sifati va ekologik muxitni yaxshilashda faoliyat yuritadigan xo'jalik yuritish sub'ektlaridan tarkib topishi mumkin. Agroklastlar qishloq xo'jaligida mahsulotlar etishtirish, qayta ishlash va sotishni shunchaki qo'shib olib borishnigina nazarda tutmaydi. Agroklastlar bu ishlarni amalga oshirishda mutlaqo yangi turdagi tizim bo'lib, ularda yuqori texnologik innovatsiyalardan foydalanish bilan bir qatorda qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ichki va tashqi bozorlarda raqobatbardoshligini oshirish hamda ushbu mahsulotlar etishtiriladigan va qayta ishlanadigan hududlarda ekologik muxitni yaxshilashga erishiladi. Agroklastlarni joriy etish orqali qishloq xo'jaligi

mahsulotlarini etishtirish, saqlash va qayta ishlash jarayonlarida ularning sifati buzilishining oldini olinadi. Qishloq xo'jaligida agroklastarlarni joriy etish orqali mahsulotlarni tashish va saqlash jarayonlariga xizmat qiladigan infratuzilma tizimi shakllanadi.

O'zbekiston iqtisodiyotining mustahkamligi ko'p jihatdan uning hududlarining jahon bozoridagi raqobatbardoshlik qobiliyatiga bog'liq, ularni ijtimoiy iqtisodiy rivojlanishiga yangicha yondashishiga bog'liqdir. Hududlarning raqobatbardoshligining oshishi ko'pgina davlatlar uchun iqtisodiy ustuvorlik kasb etadi, shu jumladan mamlakatimizda ham hududlarning rivojlanishiga, ularning raqobatbardoshligini orttirishga alohida ahamiyat berilmoqda.

Vaholanki, O'zbekistonda qishloq xo'jaligi mahsulotlari etishtirishda milliy an'analarni zamonaviylashtirgan holda davom ettirish, hududlarning tabiiy-joylashuvi bo'yicha o'ziga xos raqobatbardosh va ichki hamda tashqi bozorda yuqori talabga ega bo'lgan mahsulotlar etishtirishga ixtisoslashuvi (paxta xomashyosi, Quva anori, Oltiariq trufi, Baxmal va Jomboy olmasi, Farg'ona vodiysidagi etishtiriladigan mevasabzavotlarva h.), qishloq xo'jaligining turli mahsulotlarini ishlab chiqaruvchi mulkdorlarning mavjudligi (fermer va dehqon xo'jaliklari), qishloq xo'jaligiga ishlab chiqarish vositalari etkazib beruvchi, mahsulotlar ishlab chiqaruvchilari va ularning mahsulotlarini qayta ishlovchi, sotuvchi va turli yo'nalishda xizmat ko'rsatuvchi korxonalar o'rtasidagi o'zaro integratsion jarayonlar, qishloq xo'jaligiga xizmat ko'rsatuvchi yuqori innovatsion darajaga ega bo'lgan korxonalar, tarmoq bilan bog'liq bo'lgan korxonalarining o'zaro hamkorlik va raqobatga tayyorligi, qishloq xo'jaligini tartibga solishning bozor tamoyillariga mos huquqiy-me'yoriy asoslarining shakllanganligi, xizmat ko'rsatuvchi keng qamrovli infratuzilma va yuqori malakali mutaxassislarining mavjudligi ushbu nomutanosibliklarni hal qilishda muhim omil hisoblanadi.

O'zbekistonda agroklastarlarni barpo etish, avvalambor, huquqiy, tashkiliy va iqtisodiy asoslarining davlat tomonidan shakllantirilishi darkor. Ushbu yo'nalishda birinchidan, O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining "Agroklastarlarni tashkil etish to'g'risida"gi Qarori qabul qilinishi.

Ikkinchidan, agroklastarlar uchun qo'shimcha infratuzilma ob'ektlari ya'ni agroturizm, mehmonxona tashkil etish,

Uchinchidan, agroklastarlar faoliyatini o'rganish bo'yicha monitoring olib borish,

To'rtinchidan, respublikada agroklastarlar tashkil etish bo'yicha ishchi guruhini tuzish va ularning vazifalari belgilab olish lozim.

Hududlarning raqobatbardoshligini oshirishning muhim hamda zamonaviy yo'nalishlari ichida qishloq xo'jaligi mahsulotlarini etishtirish, saqlash va qayta ishlash jarayonlarini qamrab oluvchi agroklastarni tashkil etish va ularning samarali faoliyatini yo'lga qo'yish ham mavjud bo'lib, bu yo'nalish aholini qishloq xo'jaligi

В настоящее время развитие кластеров является признанным инструментом, сопутствующим устойчивому инновационному развитию и повышению конкурентоспособности сельского хозяйства региона и АПК в целом. Применение кластерной формы организации сельскохозяйственной деятельности предусмотрено в ряде законодательных, нормативно-правовых и программных документов, наиболее значимыми из которых являются:

Концепция формирования и развития инновационно-промышленных кластеров в Республике Узбекистан, до 2030 г. и зависят от политических и управленческих решений, принятых или не принятых в рамках реализации инициатив стратегии привлечения прямых иностранных инвестиций в Республику Узбекистан на период до 2030 г.

Объективные предпосылки устойчивого инновационного развития национального АПК создаются на региональном уровне, где, во-первых, формируются конкурентные преимущества вследствие производственной специализации территорий, во-вторых, решаются проблемы занятости сельского населения, повышения качества и уровня его жизни, в-третьих, создаются экологические безопасные условия ведения аграрного производства путем рационального использования природных ресурсов и внедрения экологических инноваций.

Термин «кластер» заимствован из английского языка (cluster) и переводится как «гроздь, букет, щетка», а также «совместный рост, скопление, концентрация». В зависимости от сферы использования рассматриваемая категория трактуется по-разному, однако ключевой характеристикой сущности кластера является объединение отдельных элементов в единое целое для выполнения определенных функций.

На основании изучения отечественных и зарубежных публикаций по проблемам кластеризации нами выявлены особенности определений сущности кластера, определяемые отраслевой принадлежностью (таблица 1).

В результате исследования установлено, что кластерной форме организации производственной деятельности в агропромышленном комплексе соответствуют следующие основные черты:

*Таблица 1*

**Особенности определения термина «кластер»**

<b>Отрасль</b>	<b>Применяемый термин</b>	<b>Содержание определения</b>
Промышленность	Инновационно-промышленный кластер	объединение, участники которого обеспечивают и осуществляют инновационную деятельность, направленную на разработку и производство инновационной и высокотехнологичной (наукоемкой) продукции
		концентрация критической массы сельхозпроизводителей, предприятий пищевой промышленности, а

Сельское хозяйство	Агрокластер	также обслуживающих их инфраструктурных организаций, действующих на агропродовольственном и прочих рынках в созданной при поддержке органов власти комфортной деловой среде, взаимоотношения которых приводят к возникновению синергетического эффекта, способствующего повышению конкурентоспособности и устойчивости территории
Туризм	Туристический кластер	совокупность предпринимательских структур, органов власти и государственных учреждений, общественных организаций, функционирующих в индустрии туризма и смежных отраслях, совместно использующих туристские ресурсы определенного региона для формирования, продвижения и реализации его туристского продукта с целью удовлетворения рекреационных потребностей и повышения своей конкурентоспособности и конкурентоспособности региональной экономики

–географическая локализация (размещение сельскохозяйственных организаций на одной территории) и концентрация (накопление кадрового, научного, инновационного и производственного потенциала);

–наличие горизонтальных и вертикальных связей между сельскохозяйственными, научными организациями и структурами государственного управления;

–объединение организаций законченного производственного цикла, имеющих общую сферу деятельности (отраслевую принадлежность) и связанных единой инфраструктурой;

–наличие конкуренции, обеспечивающей динамику развития организаций- участников;

–наличие устойчивых долговременных хозяйственных связей между организациями, сформированных на договорной добровольной основе в целях повышения конкурентоспособности и устойчивости развития всех участников;

–инновационная направленность совместной деятельности участников;

–долгосрочный период (в среднем от семи до десяти лет) становления кластерной формы организации деятельности.

Таким образом, на основе выявленных признаков нами сформулировано следующее определение:

«Агрокластер – это устойчивое долгосрочное территориально-отраслевое объединение предприятий, связанных отношениями партнерства с государственными органами управления и научно-образовательными центрами, созданное с целью достижения конкурентоспособности и устойчивости развития сельскохозяйственных организаций, регионов и страны в целом». Нами определены основные структурные элементы (секторы) агрокластера,

обоснованы их функции в структуре объединения, установлена роль в области достижения устойчивости развития сельского хозяйства региона (табл. 2).

Таблица 2

**Функции основных секторов агрокластера и их роль в области достижения устойчивости развития сельского хозяйства региона**

Функции в агрокластере	Роль в области достижения устойчивости развития
<b>Сектор: Производство</b> (субъекты хозяйствования, специализирующиеся на профильных видах деятельности, их поставщики и организации, обеспечивающие функционирование инфраструктуры)	
Выпуск конкурентоспособной продукции, снижение издержек производства за счет реализации совместных инвестиционных проектов; обеспечение возможности внедрения инноваций за счет взаимного обмена информацией и использования результатов научных исследований в конкретных условиях производства; предоставление рабочих мест; реализация совместных обучающих программ с целью повышения уровня квалификации работников; удовлетворение потребностей клиентов	Создание условий для устойчивого развития сельского хозяйства региона за счет обеспечения долговременных конкурентных преимуществ, развития логистической системы, внедрения новых ресурсосберегающих технологий, производства экологически чистой продукции, повышения уровня занятости и качества жизни населения

Функции в агрокластере	Роль в области достижения устойчивости развития
<b>Сектор: Наука и образование</b>	
Обеспечение возможности практического использования научных разработок за счет интеграции науки и производства; повышение качества обучения студентов на основе апробации полученных знаний на практике; подготовка специалистов, конкурентоспособных на региональном рынке труда; обеспечение трудоустройства выпускников вузов; выполнение научных исследований в области создания и функционирования агрокластеров, внедрение их результатов в производство; создание центра трансфера технологий, целью которого является обеспечение передачи инноваций из сферы их разработки в сферу практического использования	Возможность реализации местных стратегий устойчивого развития (школьные МП-21) в области образования; открытие новых специальностей, обеспечивающих подготовку квалифицированных кадров в области управления устойчивым региональным развитием; переподготовка и повышение квалификации специалистов отрасли; формирование профессиональных компетенций в сфере реализации экономических, социальных и экологических факторов обеспечения устойчивого развития
<b>Сектор: Региональные органы управления сельским хозяйством</b>	
Поиск и привлечение организаций к партнерству и интеграции; создание единой информационной базы данных; усиление инвестиционной привлекательности региона; контроль финансово-хозяйственной деятельности участников объединения; обеспечение рационального использования земель сельскохозяйственного назначения;	Разработка и реализация региональных комплексных программ устойчивого социально-экономического развития сельских территорий

развитие инновационной и финансовой инфраструктуры; популяризация и продвижение идеи кластерной модели развития в сфере управления и бизнес-среде	
---	--

1) интеллектуального потенциала и творческой активности работников, а также организации сельскохозяйственного производства, безопасного для окружающей среды, населения региона и потребителей продовольствия;

2) обеспечение сельскохозяйственных товаропроизводителей инновационными технологиями производства продукции, их внедрением на всех этапах агропроизводственного процесса, начиная от подготовительных работ, заканчивая реализацией продовольствия;

3) решение проблемы занятости сельского населения, формирование условий для повышения качества и уровня его жизни, развития малого агропромышленного бизнеса и увеличения доходности бюджетов сельских регионов;

4) получение возможности доступа к институциональной инфраструктуре объединения, максимально приближенной к конечным производителям сельскохозяйственной продукции и сбытовым организациям;

5) необходимость поддержания партнерских связей и налаженных контактов с организациями своей и смежных отраслей, более полное использование имеющегося инфраструктурного и кадрового потенциала территорий.

Процесс создания региональных кластеров в аграрной сфере должен осуществляться с учетом основных положений Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Узбекистан на период до 2030 г.,

Кроме того, эффективное функционирование аграрных кластеров обеспечивается соблюдением системы принципов, сгруппированных нами следующим образом:

1. Общие принципы кластеризации, определяющие организационную структуру объединения:

- территориально-пространственная локализация, т. е. создание условий для достижения устойчивости развития субъектов кластера на основе использования факторов производства конкретного региона;

- гибкость, означающая возможность развития и расширения кластера за счет вхождения в его состав новых участников;

- сотрудничество, предполагающее взаимодействие сельскохозяйственных, научных организаций и структур государственного управления, обмен информацией и опытом, совместные действия в направлении достижения общей цели.

2. Принципы кластеризации, обуславливающие устойчивое развитие

сельского хозяйства и учитывающие его основные императивы. В соответствии с этим нами выделены:

2.1) принципы, обеспечивающие устойчивое экономическое развитие:

– международное сотрудничество в рамках реализации согласованной агропромышленной политики стран-участниц Таможенного союза и Единого экономического пространства, направленной на эффективную реализацию ресурсного потенциала государств-членов для оптимизации объемов производства конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции и продовольствия, удовлетворения потребностей общего аграрного рынка, а также наращивания экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия;

– региональная продовольственная безопасность означает достижение продовольственной самостоятельности региона, снижение импортной зависимости государства, удовлетворение потребностей населения в сельскохозяйственной продукции и продовольствии в количестве, соответствующем медицинским нормам потребления;

– экономическая эффективность – улучшение финансовых показателей организаций-участников, повышение уровня доходности сельскохозяйственного производства, а также конкурентоспособности и устойчивости региона функционирования агрокластера;

– инновационность – применение инноваций как в технологиях, так и в управлении обеспечит устойчивое развитие субъектов кластера и их конкурентоспособность на региональном и национальном уровнях;

2.2) принципы, обеспечивающие устойчивое социальное развитие:

– социальная ответственность, означающая философию развития агрокластера и достижения коммерческого успеха его участников с учетом соблюдения этических норм, а также уважения к людям и сообществам;

– социальное участие, предполагающее вовлеченность участников агрокластера в реализацию проектов и программ социального развития территорий, инициируемых местными органами исполнительной власти;

– социальная эффективность – создание условий для снижения дифференциации уровня и качества жизни сельского и городского населения;

2.3) принципы, обеспечивающие устойчивое экологическое развитие:

– экологическая безопасность – осуществление производственной деятельности, не наносящей вред окружающей среде, а также создание условий для предотвращения процессов разрушения экосистем;

3. экологическое образование и информационное обеспечение населения – реализация местных школьных стратегий устойчивого развития выпуск буклетов и информационных сообщений, способствующих повышению грамотности населения в вопросах устойчивого развития территорий;



4. экологизация общественной жизни, означающая распространение принципов рационального природопользования в сферы культуры и искусства, политики, морали и религии.

Соблюдение рассмотренных принципов в процессе создания и функционирования агрокластера позволит обеспечить согласованность целей и объединить усилия его участников в области достижения устойчивости развития сельского хозяйства региона.

Использование кластерной формы организации агропромышленного производства имеет экономические, социальные и экологические преимущества, проявляющиеся на различных уровнях (таблица 3)

Таблица 3

### Преимущества агрокластеров

Уровень управления	Содержание преимуществ агрокластера
Национальный	<ul style="list-style-type: none"> <li>– формирование комплексной государственной аграрной политики, учитывающей необходимость реализации потенциала развития сельских территорий и интересы хозяйствующих на них субъектов;</li> <li>– увеличение объемов прямых инвестиций и инновационных разработок, что создает условия для достижения устойчивости и конкурентоспособности АПК страны;</li> <li>– наращивание экспорта конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции и продовольствия в страны Таможенного союза и на мировые рынки;</li> <li>– повышение устойчивости и инновационности аграрной экономики в целом</li> </ul>
Региональный	<ul style="list-style-type: none"> <li>– установление партнерских отношений организаций-участников со структурами государственной власти, которые могут стать интегрирующим элементом устойчивого развития сельского хозяйства региона;</li> <li>– усиление диверсификации региональной и межрегиональной экономики;</li> <li>– создание новых рабочих мест, что способствует снижению социальной напряженности, увеличению занятости сельского населения, созданию условий для устойчивого развития сельского хозяйства;</li> <li>– укрепление инновационного потенциала и конкурентоспособности региона</li> </ul>

Отраслевой	<ul style="list-style-type: none"> <li>– преодоление узкоотраслевого подхода к развитию сельской экономики;</li> <li>– установление новых (восстановление утраченных) партнерских связей и отношений между организациями смежных отраслей;</li> <li>– обеспечение предприятий одной отрасли однотипными новыми технологиями, способствующими повышению эффективности инновационных процессов как на уровне организации, так и отрасли в целом</li> </ul>
Субъекты хозяйствования	<ul style="list-style-type: none"> <li>– упрощение доступа сельскохозяйственных организаций к результатам научных исследований и рекомендациям научно-исследовательских учреждений и научно-практических центров;</li> <li>– формирование единого документально-информационного потока и единого центра управления совокупностью информационно-логистических операций;</li> <li>– системное решение проблем взаимодействия и взаимосвязи организаций объединения;</li> <li>– улучшение финансовых результатов работы организаций-участниц объединения за счет расширения доступа к факторам производства и повышения уровня его концентрации;</li> <li>– улучшение условий труда работников, повышение уровня их заработной платы и качества жизни</li> </ul>

В целях обеспечения эффективного функционирования аграрных кластеров и достижения на их основе устойчивого развития сельского хозяйства региона необходимо учитывать:

4.1) опыт создания и функционирования других интегрированных структур в АПК;

4.2) необходимость предотвращения образования монополий внутри агрокластера, а также искусственно создаваемых кластерных объединений;

4.3) тип управленческого мышления, его гибкость и ориентацию на инновационность развития организаций;

4.4) региональные особенности, в том числе объективно существующие в отдельных областях проблемы ведения экологически безопасного сельскохозяйственного производства;

4.5) пространственную удаленность сельскохозяйственных товаропроизводителей от научно-информационных центров и организаций, выпускающих научно-техническую продукцию;

4.6) уровень инновационной восприимчивости субъектов сельскохозяйственного производства к результатам научных исследований и разработок;

4.7) финансовое положение сельскохозяйственных организаций и их отраслевую принадлежность;

4.8) уровень занятости сельского населения в конкретной отрасли агропромышленного комплекса;

4.9) экологическую обстановку и биологическое разнообразие экосистем региона. Наше исследование показало, что в настоящее время формирование и функционирование кластеров в Республике Узбекистан находится на начальном этапе развития, что обусловлено наличием общесистемных ограничений, сдерживающих использование кластерной модели организации производственной деятельности.

В частности, такими ограничениями выступают: низкий уровень конкурентной среды; высокая степень концентрации и монополизации производства; наличие жесткой иерархичной системы хозяйственного управления, преобладание вертикальных связей над горизонтальными; наличие значительного государственного сектора экономики, объединяющего в своем составе преимущественно организации, использующие технологии 3–4-го технологических укладов; недостаточный уровень развития малого и среднего предпринимательства.

Таким образом, наше исследование показало, что кластерная форма организации сельскохозяйственной деятельности соответствует принципам новой парадигмы управления АПК, предполагающим достижение устойчивого инновационного развития сельских территорий, обеспечение продовольственной безопасности региона, повышение уровня и качества жизни сельского населения, сохранение биологического разнообразия экосистем и ведение экологически безопасного сельскохозяйственного производства.

#### **Литература**

1. Концепция формирования и развития инновационно-промышленных кластеров в Республике Узбекистан.
2. Л. В. Щукина. Агротестеры как инструмент обеспечения устойчивого инновационного развития сельского хозяйства региона
3. Классификация туристических кластеров / «Все о туризме – туристическая библиотека». – Режим доступа: [http://tourlib.net/statti\\_tourism/bakumenko.htm](http://tourlib.net/statti_tourism/bakumenko.htm). – Дата доступа: 02.05.2014.